



CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	PAOLA MELINA
Indirizzo	
Telefono	0425 393932
Fax	0425 394631
E-mail	paola.melina@aulss5.veneto.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date	Dal 06/03/2019 ad oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 5 Polesana, Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Incarico di Direttore di Unità Operativa Complessa Controllo di Gestione
Principali mansioni e responsabilità	<p>Struttura in Staff al Direttore Generale con afferenza funzionale alla Direzione Amministrativa che svolge in termini generali le seguenti funzioni:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ la gestione del processo di programmazione e controllo come definito dalla L.R. n. 55/1994, con particolare riferimento alla produzione dei documenti di programmazione, alla gestione del ciclo di budget, alla reportistica direzionale, al supporto nella valutazione delle prestazioni;➤ il supporto tecnico operativo per lo svolgimento del ciclo della performance secondo le disposizioni normative (definizione ed assegnazione degli obiettivi, collegamento tra obiettivi e allocazione delle risorse, misurazione e valutazione delle performance, utilizzo dei sistemi premianti);➤ la collaborazione con la UOC Gestione Risorse Umane nell'elaborazione delle informazioni necessarie ai fini del sistema di valutazione aziendale;➤ l'elaborazione di analisi dei costi ai fini della corretta gestione dell'Azienda, anche con riferimento alle attività libero professionali;➤ la garanzia del corretto funzionamento del sistema di contabilità analitica, secondo gli standard, i principi e la tecnologia del sistema regionale;➤ l'alimentazione del Datawarehouse per l'elaborazione dei flussi informativi aziendali e l'aggiornamento del sistema informativo direzionale, garantendo le necessarie procedure per assicurare il controllo di qualità delle informazioni utilizzate;➤ la produzione di informazioni tempestive per la Direzione aziendale sulle performance gestionali e sul sistema degli obiettivi regionali e aziendali;➤ la collaborazione con l'UOC Contabilità e Bilancio per l'elaborazione di documenti previsionali di bilancio ed i relativi aggiornamenti trimestrali, comprese relazioni

e prospetti sinottici a supporto;

- la promozione, il coordinamento e la gestione del complesso sistema di produzione dei flussi informativi sia di attività che economici, rapportandosi costantemente con altri servizi aziendali (Direzione medica di presidio ospedaliero, Cup, Sistemi informativi, Provveditorato, Direzione amm.va territoriale, Uffici distrettuali, ...);
- il supporto all'OIV nelle materie previste dalla normativa vigente;
- il supporto al Collegio Sindacale sulle materie di competenza;
- il supporto tecnico al Nucleo Aziendale di Controllo per quanto riguarda gli aspetti relativi alle attività aziendali oggetto di monitoraggio e verifica, con elaborazioni e campionamenti periodici (trimestrali e semestrali) sia relativi ai ricoveri sia relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale.

Date	Dall' 01/02/2018 al 05/03/2019
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 5 Polesana, Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Incarico provvisorio di Direttore di Unità Operativa Complessa Controllo di Gestione
Date	Dal 01/01/2017 al 31/01/2018
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 5 Polesana, Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Direttore di Unità Operativa Complessa Controllo di Gestione dell'ex Ulss 18 Rovigo, con Responsabilità di Coordinamento dell'attività del Controllo di Gestione dell'ex Ulss 19 Adria
Date	Dal 1/04/2015 al 31/12/2016
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 18 Rovigo, Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Direttore di Unità Operativa Complessa Controllo di Gestione
Date	Dal 1/12/2013 al 31/03/2015
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 18 Rovigo, Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Responsabile di Unità Operativa Semplice Controllo di Gestione
Date	Dal 1/02/2004 al 30/11/2013

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 18 Rovigo, Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Responsabile di Unità Operativa Semplice Controllo di Gestione per i servizi socio-sanitari
Date	Dal 1/09/1996 al 31/01/2004
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 18 Rovigo, Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Dirigente statistico con responsabilità dell'Ufficio Statistica
Date	Dal 1/01/1995 al 31/08/1996
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 6 Vicenza, Viale Rodolfi 37 - 36100 Vicenza
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Statistico collaboratore dirigente presso Controllo di Gestione
Date	Dal 21/03/1994 al 31/12/1994
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 9 Noventa Vicentina, Via Capo di Sopra, 21 - 36025 Noventa Vicentina VI
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Statistico collaboratore dirigente con responsabilità dell'Ufficio S.I.L. Programmi e Verifiche
Date	Dal 1/07/1992 al 18/03/1994
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Centro Oncologico Regionale presso Centro Leucemie Infantili della 2° Clinica Pediatrica dell'Università di Padova, Via Giustiniani 3 - 35128 Padova
Tipo di azienda o settore	Università degli studi di Padova
Tipo di impiego	Borsista del Centro Oncologico Regionale con qualifica di esperto in informatica e statistica, per elaborare grossi archivi di dati e per effettuare analisi statistiche di sopravvivenza e trial clinici
Date	Dal 15/05/1991 al 5/06/1992
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 21 Padova, Via Enrico degli Scrovegni 14 - 35131 Padova
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Frequentatore volontario dell'Ufficio Statistica dell'Ulss 21 di Padova
Date	Dal 4/03/1991 al 26/04/1991
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 21 Padova, Via Enrico degli Scrovegni 14 - 35131 Padova

datore di lavoro	
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Statistico collaboratore dirigente supplente presso l'Ufficio Statistica dell'Ulss 21 di Padova
Date	Dal 1/10/1990 al 31/07/1992
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dipartimento di Scienze Statistiche dell'Università di Padova, Via C. Battisti 241 - 35121 Padova
Tipo di azienda o settore	Università degli studi di Padova
Tipo di impiego	Collaboratore di ricerca presso il Dipartimento di Scienze Statistiche dell'Università di Padova, nell'ambito dello studio "Biometria del ciclo mestruale" coordinato dal Ch.mo prof. Bernardo Colombo
Date	Dal 1/09/1990 al 28/02/1991
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dipartimento di Pediatria dell'Università di Padova, Via Giustiniani 3 - 35128 Padova
Tipo di azienda o settore	Università degli studi di Padova
Tipo di impiego	Borsista presso il Dipartimento di Pediatria, per proseguire lo studio e le analisi legate all'argomento della tesi di laurea "Previsione dell'infezione da HIV in nati da madri sieropositive"

ALTRI INCARICHI

Date	Dal 29.08 2024 ad oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Veneto
Tipo di azienda o settore	Azienda Pubblica
Tipo di impiego	"Incarico di Controller di Area" per la Telemedicina – DDR_121 del 29.08.2024
Date	Dal 2023 ad oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Veneto
Tipo di azienda o settore	Azienda Pubblica
Tipo di impiego	Componente Gruppo di Lavoro Regionale "Correlazione spesa dispositivi medici vs attività" a supporto del TTR-DM
Date	Dal 13/06/2013 al 28/02/2017
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 14 Chioggia, Via Madonna Marina 500 – 30019 Chioggia
Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Componente (dal 13/06/2013 al 14/09/2015) e Presidente (dal 15/09/2015 al 28/02/2017) dell'Organismo Indipendente di Valutazione

Date	Dal 2010 al 2012
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Veneto
Tipo di azienda o settore	Azienda Pubblica
Tipo di impiego	Statistico Componente Commissione Terapeutica Ospedaliera di Area Vasta Venezia-Rovigo

DOCENZA

Date	10/12/2019
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 5 Polesana/Regione Veneto
Tipo di impiego	Docente formazione residenziale interna su "Valutazione dei dispositivi medici e dispositivo-vigilanza"
Date	a.a. 1999/2000
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Padova
Tipo di impiego	Assistente di "Fisica Medica, Statistica ed Informatica" al I° anno del corso di Diploma per Infermiere
Date	a.s. 1992/1993
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola per Infermieri della ULSS 21 di Padova
Tipo di impiego	Docente di "Statistica Sanitaria" al I° anno di corso
Date	a.s. 1991/1992
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola per Infermieri della ULSS 21 di Padova
Tipo di impiego	Docente di "Statistica Sanitaria" al I° anno di corso
Date	dal 27/09/1990 al 02/10/1990
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ISAPREL (Istituto Superiore per l'Addestramento del Personale delle Regioni e degli Enti Locali) Mestre
Tipo di impiego	Assistente al corso residenziale dal titolo "Corso per il personale amministrativo del Settore Veterinario delle ULSS del Veneto-Modulo Statistico"

PUBBLICAZIONI

- ❖ "Immunophenotyping Analysis and Data Processing System" G. Basso, M.G. Cocito, P.Melina, A. Pession, R. Rondelli, M. De Rosa, P. Busca. European Journal of Histochemistry 37/supp. 1993 L.Panzio e figlio Editori in Pavia
- ❖ "Ricorso delle famiglie italiane alle strutture sanitarie pubbliche e private" G. Bruzzo, M.O. Cordiano, S. Guzzinati, P. Melina. Atti del Convegno su "Salute e Famiglia" 24-26 settembre 1991, CLEUP Editrice Padova

PRESENTAZIONI A CONVEGNI

- ❖ “Il controllo direzionale nelle aziende - esperienza Azienda Ulss 18 ROVIGO” P. Melina. Intervento al Convegno “Dai costi effettivi ai costi standard per i ricoveri ospedalieri”, Ospedale di Legnago 17 aprile 2009
- ❖ “Controlli di gestione a raffronto” P. Melina. Intervento al Convegno Nazionale “Analisi organizzativa delle funzioni sanitarie per la determinazione dei costi standard”, E.O. Ospedali Galliera 06-07 novembre 2008
- ❖ “Software con Indicazioni di prescrivibilità per migliorare l’appropriatezza nella richiesta di test di laboratorio da parte dei Medici di Medicina Generale: valutazione preliminare e sperimentazione” A. Camerotto, F. Carmignoto, P. De Pieri, R. Di Liddo, P. Melina, G. Pecere, E. Ramazzina, A. Marcolongo. Poster al Primo Congresso Nazionale della SIHTA Società Italiana di Health Technology Assessment, Roma 8-9 febbraio 2008
- ❖ “Il Processo di Valutazione di un sistema tac-pet: il caso dell’Azienda ULSS 18 di Rovigo” P. De Pieri, P. Melina, O. Nibale, S. Pierotti, D. Rubello, P. Serafini, G. Spina, R. Toniolo, A. Marcolongo. Presentazione lavoro al Primo Congresso Nazionale della SIHTA Società Italiana di Health Technology Assessment, Roma 8-9 febbraio 2008

ISTRUZIONE

Date	11/07/1990
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Padova
Qualifica conseguita	Laurea in Scienze Statistiche e Demografiche con punteggio 104/110 e tesi dal titolo: “Previsione dell’infezione HIV in nati da madri sieropositive” svolta in collaborazione con il Dipartimento di Pediatria dell’Università di Padova
Date	1983
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Scientifico “G.Galilei” di Adria
Qualifica conseguita	Diploma di Maturità Scientifica

FORMAZIONE (DAL 2024 AL 2005)

Date	03/07/2024 (n.2,30 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 POLESANA AGGIORNAMENTO IN MATERIA DI TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI IN AMBITO SANITARIO E SOCIOSANITARIO

Date	10/06/2024 (n.3 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 POLESANA TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE: UN CORSO PRATICO PER DIPENDENTI PUBBLICI (AMMINISTRATIVO)
Date	2017-2024
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 Polesana – ROVIGO – presenza/modalità google Meet FORMAZIONE CONTINUA SUL CAMPO, PARTECIPAZIONE AI LAVORI DELLA COMMISSIONE TERAPEUTICA AZIENDALE - CTA
Date	2017-2024
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 Polesana – ROVIGO – presenza/modalità google Meet FORMAZIONE CONTINUA SUL CAMPO, PARTECIPAZIONE AI LAVORI DELLA COMMISSIONE TECNICA AZIENDALE DISPOSITIVI MEDICI – CTA DM
Date	15/12/2023 (n.4 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 Polesana – ROVIGO – modalità google Meet FORMAZIONE PER DIRIGENTI MODULO 3-INDIVIDUAZIONE E VALUTAZIONE DEI RISCHI
Date	06/06/2023 (n.4 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 Polesana – ROVIGO FORMAZIONE PER DIRIGENTI MODULO 4-COMUNICAZIONE,FORMAZIONE E CONSULTAZIONE DEI LAVORATORI
Date	17/05/2022 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	REG. VEN. – FONDAZIONE SSP – SCUOLA DI SANITA’ PUBBLICA – modalità Streaming live con zoom Corso “CORSO GLI STRUMENTI DELL’OPERATIONS MANAGEMENT PER IL GOVERNO DELLE LISTE DI ATTESA AMBULATORIALI – FSSP 17/05/2022”
Date	06/12/2021 (n.4,15 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 Polesana – ROVIGO FORMAZIONE PER DIRIGENTI MODULO 2-GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE DELLA SICUREZZA
Date	01/12/2021 (n.4,15 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 Polesana – ROVIGO FORMAZIONE PER DIRIGENTI MODULO 1-GIURIDICO NORMATIVO
Date	08/06/2021 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 Polesana – ROVIGO – modalità google Meet Corso “DISPOSITIVI MEDICI: HTA E PROCUREMENT VALUE-BASED”
Date	01/12/2020 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA – modalità piattaforma web Workshop “INNOVATORI E INNOVAZIONI: UN CONNUBIO DI UOMINI E TECNOLOGIE PER UNA SANITA’ SFIDANTE”
Date	dal 11/07/2019 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o	REG. VEN. – FONDAZIONE SSP – SCUOLA DI SANITA’ PUBBLICA Convegno “IL SISTEMA DI VALUTAZIONE DEL NETWORK DELLE REGIONI –

formazione	PRESENTAZIONE DEI RISULTATI 2018 – REGIONE VENETO” “PROGRAMMA NAZIONALE ESITI – PNE PRESENTAZIONE DEI RISULTATI DELL’EDIZIONE PNE 2018”
Date	04/12/2018 (n.4 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 POLESANA Corso “RISCHIO DI CORRUZIONE-PROCESSI,COMPORAMENTI, ASIMMETRIE E SOLUZIONI”
Date	09/10/2018 (n.2,5 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 5 POLESANA Corso “REGOLAMENTO EUROPEO SULLA PRIVACY 2016/679. PRINCIPI ED INDICAZIONI OPERATIVE”
Date	14 e 15/11/2017 (n.2 giornate)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SDA BOCCONI Corso “CORSO EXECUTIVE DI BUDGET MANAGMENT PER FARMACISTI OSPEDALIERI E PROGRAMMATORI REGIONALI”
Date	13/02/2017 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	REGIONE del VENETO Corso “MECCANISMI DI RIMBORSO FARMACI, ACCORDI NEGOZIALI E PREZZI DEI FARMACI”
Date	15/12/2016 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	FONDAZIONE SCUOLA DI SANITA’ PUBBLICA Corso “FORMAZIONE REGIONALE IN MERITO ALL’APPLICAZIONE DELL’AGGIORNAMENTO DELLE LINEE GUIDA DI COMPILAZIONE DELLE SCHEDE DI DIMISSIONE OSPEDALIERA (SDO)”
Date	18/11/2016 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	FONDAZIONE SCUOLA DI SANITA’ PUBBLICA Corso “LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE DEI SERVIZI SANITARI TERRITORIALI”
Date	18/10/2016 (n.3 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 18 di ROVIGO Corso “PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NELLA ULSS 18 DI ROVIGO. RUOLI E RESPONSABILITA’ DEI DIPENDENTI DELL’AZIENDA”
Date	27/09/2016 (n.4 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 18 di ROVIGO Corso “IL SISTEMA DELLE RESPONSABILITA’ DEL DIRIGENTE E DEL DIPENDENTE PUBBLICO IN MATERIA DI RISPETTO DELL’ORARIO DI LAVORO – DIRETTORI E RESPONSABILI”
Date	02/03/2016 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	REGIONE del VENETO Corso “ANALISI E PREVISIONI DI SPESA FARMACI, DISPOSITIVI MEDICI, ASSISTENZA INTEGRATIVA”
Date	15/02/2016 (n.3 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	REGIONE del VENETO – SISTEMA EPIDEMIOLOGICO REGIONALE Corso “CURE DOMICILIARI (cd) MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI ASSEGNATI ALLE AZIENDE SANITARIE AI SENSI DELLA DGR 2525/2014 E DELLA DGR 2072/2015”

Date	02/12/2015 (n.4 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 18 di ROVIGO Corso "DIRIGENTI E PREPOSTI – COMPITI E RESPONSABILITA'"
Date	26/10/2015 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	REGIONE del VENETO Corso "CONTABILITA' ANALITICA REGIONALE: PRESENTAZIONE DEL NUOVO PORTALE"
Date	06/11/2014 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 18 di ROVIGO Corso "LA PRIVACY IN AMBITO SANITARIO"
Date	30/06/2014 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	REGIONE del VENETO Corso "WORKSHOP ACG - AVVIO DELLE ATTIVITA' INTRODUTTIVE DEL III ANNO PRESSO TUTTE LE AZIENDE SANITARIE DEL VENETO E DI COLLABORAZIONE CON LA REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA"
Date	dal 03/12/2013 al 19/12/2013 (n.5 giornate)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CSIO – Società di Informatica e Organizzazione 5 Moduli : "BUDGET E RIBALTAMENTI", "RAPPORTO DI GESTIONE", "MATERIALI E SERVIZI E PRONTO SOCCORSO", "SPECIALISTICA AMBULATORIALE", "RICOVERI"
Date	da novembre 2012 a gennaio 2013
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	REGIONE del VENETO Corso "L'ANALISI E LA RIDUZIONE DEL RISCHIO NEI PROCESSI PRIORITARI-METODO RIDOTTO"
Date	20 e 21/11/2012 (n.2 giornate)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CERISMAS Corso "VALUTARE LA PERFORMANCE INDIVIDUALE IN SANITA': STRUMENTI PER CREARE IL MODELLO, INTERPRETARE I DATI, OTTENERE I RISULTATI"
Date	18 e 19/10/2012 (n.2 giornate)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	OSPEDALE "CASA SOLLIEVO DELLA SPERANZA" Corso "L'OSPEDALE SNELLO – UN NUOVO MODELLO ORGANIZZATIVO DELL'OSPEDALE NELLA SANITA' CHE CAMBIA"
Date	18/10/2012 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	N.I.San. Network Italiano Sanitario Corso "IL WORKSHOP NAZIONALE SUI COSTI STANDARD"
Date	25/09/2012 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CERISMAS Corso "FORUM TEMATICO 2012: LA MISURAZIONE DEI COSTI PER PERCORSO/PRESTAZIONE"
Date	02/07/2012 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o	AZIENDA ULSS 18 di ROVIGO Corso "L'ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMURARIA, LE RESPONSABILITA' DEL

formazione	PERSONALE E LE SANZIONI DISCIPLINARI"
Date	21/11/2011 (n.4 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 18 di ROVIGO Corso "COME ESERCITARE IL RUOLO ALL'INTERNO DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA"
Date	dal 15/04/2011 al 18/06/2011 (n.6 giornate)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	N.I.San. Network Italiano Sanitario Corso "DALLA COSTRUZIONE ALL'UTILIZZAZIONE DEGLI INDICATORI GESTIONALI IN SANITA'" - 1°, 2° e 3° MODULO
Date	dal 05/10/2010 al 08/10/2010 (n.3,5 giornate)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SDA BOCCONI Corso "PRODUTTIVITA', EFFICIENZA E TRASPARENZA DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI"
Date	30/09/2010 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AGENZIA REGIONALE SOCIO SANITARIA DEL VENETO - ARSS Corso "COSTI STANDARD E MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE NEI PROCESSI DI APPROVVIGIONAMENTO. IMPATTO SUL MODELLO DELLE DECISIONI"
Date	27/09/2010 (n.3 ore)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AGENZIA REGIONALE SOCIO SANITARIA DEL VENETO - ARSS Corso "RILEVAZIONE COSTI ATTIVITA' DEL TERRITORIO"
Date	17/03/2010 e 27/04/2010 (n.2 giornate)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA INTEGRATA VERONA Corso "CORSO ITINERANTE PER LE AREE VASTE E NUCLEI PER L'APPROPRIATEZZA D'IMPIEGO FARMACI E DISPOSITIVI MEDICI: LA VALUTAZIONE DELLE TECNOLOGIE – HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT (HTA) – NELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE"
Date	16/04/2010 (n. 1 giornate)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	REGIONE del VENETO Corso "LE NUOVE LINNE GUIDA PER UNA CORRETTA CODIFICA DELLE SDO DELLA REGIONE VENETO"
Date	11/12/2009 (n.1 giornata)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	AZIENDA ULSS 18 di ROVIGO Corso "TUTELA DELLA PRIVACY, ACCESSO, CONSENSO, TRATTAMENTO E PROTEZIONE DATI SANITARI. CORSO PER RESPONSABILI DEL TRATTAMENTO DEI DATI NELL'AZIENDA SANITARIA DI ROVIGO"
Date	dal 04/11/2009 al 04/12/2009 (n.5 giornate)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SDA BOCCONI Corso "MISURAZIONE E GOVERNO DEI COSTI IN SANITA'"
Date	dal 16/09/2008 al 17/10/2008 (n.6 giornate)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SDA BOCCONI Corso "BUDGET E CONTROLLO DI GESTIONE NELLE AZIENDE SANITARIE"

Date 15 e 16/12/2005 (n.2 giornate)
Nome e tipo di istituto SDA BOCCONI
di istruzione o Corso "GLI INDICATORI DI BUDGET PER IL TERRITORIO E PER L'OSPEDALE: COME
formazione MIGLIORARE LA PERFORMANCE AZIENDALE?"

CAPACITA' LINGUISTICHE

	Inglese	Francese
Capacità di lettura	Scolastico	Scolastico
Capacità di scrittura	Scolastico	Scolastico
Capacità di espressione orale	Scolastico	Scolastico

CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE

Conoscenza di tutti gli applicativi Windows, degli applicativi Gestionali utilizzati dall'Azienda Sanitaria Ulss 5 nell'ambito dell'attività di lavoro.

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Dal momento dell'assegnazione degli incarichi di Direzione di Unità Semplice e poi Complessa, si sono sviluppate maggiori capacità di collaborazione, comunicazione e mediazione con le altre strutture aziendali, indispensabili sia nella gestione di gruppi di lavoro interdisciplinari che nella gestione dei collaboratori assegnati.

Si sono altresì potenziate le capacità di organizzazione del lavoro al fine di rispettare i cronoprogrammi stabiliti, mantenendo alta l'attenzione al raggiungimento dei risultati pianificati.

Rovigo, 12/05/2025

dr.ssa Paola Melina



