

DOTT. URBANO BRAZZALE
CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	Urbano Brazzale
Luogo e Data di nascita	Sarcedo (Vicenza) il 21/01/1957
Nazionalità	Italiana
Residenza	Sarcedo - Via Cavallarana n. 25 Int.C.

CURRICULUM DEGLI STUDI COMPIUTI

Date	16/12/1987
Titolo o qualifica conseguiti	Laurea in Giurisprudenza
Conseguito presso	Università degli Studi di Ferrara
Date	1990
Titolo o qualifica conseguiti	Abilitazione all'esercizio della Professione di Procuratore Legale
Conseguito presso	Corte d'Appello di Venezia
Date	A.A. 1988 -1990 (Biennale)
Titolo o qualifica conseguiti	Tirocinio biennale presso Studio Notarile di Vicenza con iscrizione nel Registro Praticanti Notai (n.387)
Conseguito presso	Studio Notarile Giovanni Rizzi - VI
Date	A.A. 1988-1990 (Biennale)
Titolo o qualifica conseguiti	Scuola di Notariato della Lombardia
Conseguito presso	Milano
Date	Ottobre 2000/ Febbraio 2001
Titolo o qualifica conseguiti	Master in " Management Amministrativo "
Conseguito presso	Università di Padova e CEREF - Centro Ricerca e Formazione - di Padova per n. 120 ore ottenendo giudizio positivo sulla tesina presentata
Date	Dal 25/02/2006 al 5/11/2006
Titolo o qualifica conseguiti	Corso di perfezionamento " Consapevolezza e comunicazione dei sentimenti e delle emozioni "
Conseguito presso	Organizzato dall'Università degli Studi di Siena tenutosi ad Arezzo per un totale di 13 giornate con prova finale (giudizio buono)
Date	Dal 15 aprile al 16 dicembre 2013
Titolo o qualifica conseguiti	Attestato di " Formazione Manageriale per la Direzione Generale delle Aziende Socio Sanitarie del Veneto " superato con esito positivo assolvendo l'obbligo formativo ex articolo 3 bis, D.Lgs. 30/12/1992, n. 502 e s.m.i..
Conseguito presso	Regione Veneto
Principali tematiche / competenze professionali acquisite	Organizzazione dei sistemi sanitari, Modelli di finanziamento dei sistemi sanitari, Sistemi sanitari comparati, Gestione e sviluppo delle risorse umane e della risorsa organizzativa, Programmazione, controllo e qualità dei servizi e delle prestazioni, Investimenti e Valutazioni per l'impostazione di "Piani industriali" per la razionalizzazione aziendale

ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE

Date	dal 13/03/1991 al 29/02/1991
Titolo	Corso di aggiornamento per Dirigenti Amministrativi su "Dinamiche di gruppo"
Svolto presso	ULSS n. 6 - Vicenza
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Gestione e valorizzazione del personale nei contesti organizzativi
Date	15/12/1997 - 23/01/1998 – 9/02/1998 – 13/03/1998 – 3/04/1998
Titolo	Incontri "Percorso per Responsabili ed addetti all'Ufficio personale delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere"
Svolto presso	Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Valorizzare le persone nei contesti organizzativi in generale e della Regione del Veneto in particolare
Date	Dal 09/06/1999 al 11/06/1999
Titolo	Corso "La retribuzione accessoria e nuovi percorsi di carriera nelle aziende sanitarie"
Svolto presso	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Il processo globale della retribuzione concretamente corrisposta al lavoratore, in funzione della tipologia di prestazione e del comportamento del lavoratore, nonché delle condizioni di lavoro in cui quest'ultimo si trova a prestare la propria professionalità
Date	07/07/1999
Titolo	Corso "La nuova disciplina del collocamento obbligatorio dei disabili (L. 12/03/1999 n. 68)"
Svolto presso	Scuola delle Autonomie Locali di Mestre
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Strumenti tecnici e di supporto che permettono di valutare adeguatamente le persone con disabilità nelle loro capacità lavorative e di inserirle nel posto adatto, attraverso analisi di posti di lavoro, forme di sostegno, azioni positive e soluzioni dei problemi connessi con gli ambienti, gli strumenti e le relazioni interpersonali sui luoghi quotidiani di lavoro e di relazione
Date	05/10/2000
Titolo	Convegno "Il contratto integrativo del comparto sanità – Esperienze a confronto"
Svolto presso	Organizzato dall'U.L.S.S. n. 15 "Alta Padovana" di Cittadella e tenutosi a Piazzola sul Brenta (PD)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Disciplina generale della Contrattazione Integrativa nel Comparto Sanità

ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE

Date	Aprile/Maggio 2001 - Due giornate per n. 16 ore
Titolo	Corso di formazione: "Organizzazione e aziendalizzazione Comunicazione, gestione e valorizzazione delle risorse umane"
Svolto presso	ULSS n. 4 "Alto Vicentino" – Thiene (VI)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Gestione e sviluppo delle risorse umane e della risorsa organizzativa. Migliorare la comunicazione per migliorare il servizio
Date	27/09/2002
Titolo	Evento formativo: "La gestione del capitale umano nelle Aziende Sanitarie confrontare le esperienze per sviluppare nuovi modelli di applicazione"
Svolto presso	Verona (organizzato dall'Azienda dall'Azienda Ospedaliera "S. Croce e Carle" di Cuneo)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Mappatura delle competenze: individuazione delle aree di forza e di sviluppo delle risorse umane, che diventano un'opportunità di supporto per la gestione strategica aziendale e per le attività di formazione. Interventi formativi mirati che consentono, attraverso un lavoro individuale o di gruppo, di stimolare riflessioni sul proprio modo di agire e di adottare comportamenti non sempre funzionali alla vita di un gruppo, sviluppando una maggior fiducia e consapevolezza nel rapporto con l'altro
Date	dal 07/10/2002 al 09/10/2002
Titolo	Seminario: "Fondazioni e s.p.a. in sanità"
Svolto presso	Università Bocconi - Milano
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Modelli e Strumenti
Date	11/12/2002
Titolo	Convegno: "La responsabilità professionale medica"
Svolto presso	ULSS n. 4 "Alto Vicentino" – Thiene (VI)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Responsabilità penale e civile
Date	dal 05/02/2003 al 07/02/2003 per un totale di 18 ore
Titolo	Corso: "Il Dirigente nel servizio sanitario nazionale"
Svolto presso	Università di Bologna
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Amministrativisti e lavoristi a confronto - Il ruolo del dirigente sanitario e il suo rapporto di lavoro - La dirigenza sanitaria ed il riordino del settore

ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE

Date	dal 26/1/2001 al 27/1/2001
Titolo	Professione Dirigente
Svolto presso	Regione del Veneto
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Valorizzare le persone nei contesti organizzativi in generale e della Regione del Veneto in particolare
Date	06/03/2003 per un totale di 7 ore
Titolo	Corso di aggiornamento "Le disposizioni della legge Finanziaria 2003 in materia di organizzazione e reclutamento del personale nelle aziende sanitarie"
Svolto presso	Parma – Organizzato da ETA 3 di Modena
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Gestione e reclutamento del personale
Date	4 e 5 giugno 2003
Titolo	Corso di Formazione "Talent Management Forum"
Svolto presso	Istituto di Ricerca Internazionale - Milano
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Organizzazione e Pianificazione strategica delle Risorse Umane
Date	16/12/2003 per un totale di 7 ore
Titolo	Corso di aggiornamento "Le ultime norme per l'acquisizione, la gestione, la valutazione e le sanzioni del personale delle aziende sanitarie"
Svolto presso	Bologna – Organizzato da ETA 3 di Modena
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Gestione e reclutamento del personale
Date	dal 20/04/2004 al 23/04/2004
Titolo	Master di formazione: "Le cinque responsabilità del pubblico dipendente (amministrativo-contabile, civile, penale, disciplinare, dirigenziale): accertamento e obblighi di denuncia" con valutazione finale 60/60
Svolto presso	Roma - organizzato da Prisma formazione giuridica s.r.l
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	La responsabilità dei pubblici dipendenti, il potere disciplinare e le recenti normative

ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE

Date	dal 23/05/2005 al 26/05/2005
Titolo	Seminario di formazione: "Le cinque responsabilità del pubblico dipendente (amministrativo-contabile, civile, penale, disciplinare, dirigenziale): accertamento e obblighi di denuncia" con valutazione finale 60/60
Svolto presso	Roma - organizzato da Prisma formazione giuridica s.r.l.
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	La responsabilità dei pubblici dipendenti, il potere disciplinare e le recenti normative
Date	4/06/2005 dalle ore 9.00 alle ore 17.00
Titolo	Giornata di studio: "Il contratto di lavoro per il personale della sanità"
Svolto presso	Preganziol (TV) – Organizzato dall'ULLS n. 9 di Treviso
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Lettura ed interpretazione delle normative contrattuali
Date	dal 12/12/2005 al 14/12/2005
Titolo	Seminario di formazione: "Legge 11/02/2005 n. 15: ultimi aggiornamenti giurisprudenziali e dottrinali sul procedimento amministrativo, il diritto di accesso e la tutela della privacy nelle leggi 241/1990 e TU 196/2003"
Svolto presso	Roma - organizzato da Prisma formazione giuridica s.r.l.
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Analisi approfondita degli strumenti giuridici di tutela dinanzi alla giustizia amministrativa, attraverso la trattazione delle questioni di maggiore rilevanza pratica
Date	16/10/2006
Titolo	"Aspetti economici e normativi dei CCNL delle aree della dirigenza biennio economico 2004-2005 comparto sanità"
Svolto presso	Verona – Azienda Ospedaliera – Istituti Ospitalieri
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Lettura ed interpretazione delle norme contrattuali economiche
Date	26/09/2006 - 2,5 ore
Titolo	Corso di aggiornamento: "La tutela della privacy in ambito sanitario: profili organizzativi e protezione dei dati"
Svolto presso	ULSS n. 4 - Alto Vicentino (VI)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Le norme del Codice della privacy, in aderenza alla disciplina dell'Unione Europea. Il trattamento dei dati, il rispetto dei diritti e delle libertà fondamentali (tutelati, in generale, dalla Costituzione della Repubblica), della dignità delle persone fisiche, con particolare riferimento alla riservatezza e all'identità personale

ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE

Date	25/05/2007
Titolo	Convegno: "La responsabilità amministrativa nella sanità"
Svolto presso	Università di Padova
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Gestione del personale Responsabilità amministrativa con riferimento alla struttura sanitaria pubblica, i criteri risarcitori del danno patrimoniale e non patrimoniale con riferimento al danno erariale
Date	25 – 26 e 27 settembre 2013
Titolo	Visita studio "Assistenza Territoriale"
Svolto presso	Svezia
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Studio dei modelli di assistenza territoriale presenti in Svezia
Date	02/12/2013
Titolo	Seminario "I sistemi di valutazione delle performance in sanità"
Svolto presso	Consiglio Regionale del Veneto – V ^a Commissione Consiliare – Abano Terme
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	24/10/2014
Titolo	Certificate of Attendance in qualità di Chairman: "Internationa Conference on Laboratory Medicine" "Clinical Laboratories: Navigating Between Commoditization and Clinical Partnership"
Svolto presso	Università di Padova
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Gestione e metodica del laboratorio clinico
Date	12/02/2015
Titolo	Assemblea Generale di Confindustria di Padova
Svolto presso	Padova Fiere
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	19/02/2015
Titolo	Convegno "Mafie e criminalità in Veneto"
Svolto presso	Sala Convegni della CCIAA di Padova - Piazza Insurrezione 1/A
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Sviluppo nell'ambito del Protocollo d'Intesa Tra Unioncamere del Veneto e Associazione Libera.

ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE

Date	25/09/2015
Titolo	Convegno: "Le cure integrate in pazienti complessi"
Svolto presso	Regione Veneto – Montebelluna (VI)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Utilizzo Sistema ACG (Adjusted Clinical Groups)
Date	25/02/2016
Titolo	Partecipazione all'incontro di Presentazione Rapporto OASI 2015 "Gestione del cambiamento nell'offerta sanitaria e dinamiche del Welfare italiano"
Svolto presso	Villa Nievo Bonin Longare - Montebelluna (VI)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	30/05/2016
Titolo	Evento formativo sul bullismo: "Belli... non bulli!!!"
Svolto presso	A. ULSS 18 – Cittadella Socio Sanitaria – Rovigo
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	26-27/10/2016
Titolo	Convegno: "La riorganizzazione dei sistemi regionali della sanità: modelli organizzativi, processi di trasformazione ed esperienze"
Svolto presso	Fiera di Vicenza nell'ambito di MEDIT-Health Innovation
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	05/12/2016
Titolo	Convegno: "Il sistema Socio Sanitario Veneto: le riforme, le sfide e le risorse necessarie per la valorizzazione del personale nel soddisfare le esigenze dei pazienti/utenti nella futura riorganizzazione sanitaria del nostro territorio"
Svolto presso	Abbazia di Praglia (PD) - Centro Congressi - Teolo
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	Individuazione nuovi ambiti territoriali nuove A.ULSS - Azienda Zero
Date	06/03/2017
Titolo	Convegno: "Il digitale per lo sviluppo e il miglioramento dei Servizi Sociali"
Svolto presso	Ospedale S.Bassiano - A.ULSS 7 - Bassano del Grappa
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	

ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE

Date	17 e 18/03/2017
Titolo	Convegno: "Amore e violenza: trauma, dissociazione e cura"
Svolto presso	Sala Gran Guardia e Galleria Cavour - Padova
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	24/03/2017
Titolo	Presentazione del Rapporto OASI 2016: Revisione degli assetti istituzionali e rimodulazione dell'offerta di servizi
Svolto presso	Fondazione SSP- Montecchio Precalcino - Villa Nieve Bonin Longare (VI)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	31/03/2017
Titolo	"I percorsi della Legge Regionale 22/2002"
Svolto presso	Fondazione SSP- Montecchio Precalcino - Villa Nieve Bonin Longare (VI)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	22/04/2017
Titolo	Incontro di sensibilizzazione: La Cultura della Diversità: Cultura è anche il rispetto delle diversità
Svolto presso	Accademia dei Concordi – Rovigo
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	11/05/2017
Titolo	Verso l'autonomia: l'abitare sociale
Svolto presso	A. ULSS 5 Polesana – Cittadella Socio Sanitaria – Rovigo
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	13/09/2017
Titolo	Incontro di Supporto alla stesura dell'Atto Aziendale
Svolto presso	Fondazione SSP- Montecchio Precalcino - Villa Nieve Bonin Longare (VI)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	16/02/2018
Titolo	Progetto di Change Management: guidare il cambiamento organizzativo. Seminario per le Direzioni Generali del SSR

Svolto presso	Fondazione SSP- Montecchio Precalcino - Villa Nievo Bonin Longare (VI)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	28/02/2018
Titolo	Progetto di Change Management: Gestire il processo di fusione delle Aziende Sanitarie; esperienze a confronto
Svolto presso	Fondazione SSP- Montecchio Precalcino - Villa Nievo Bonin Longare (VI)
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	27/05/2019
Titolo	Convegno "Il nuovo Policlinico universitario di Padova in quindici mesi, non in quindici anni"
Svolto presso	Aula Magna "G. Galilei" – Palazzo del Bo - Padova
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	18/06/2019
Titolo	Corso di aggiornamento sulle attività di controllo delle prestazioni erogate dal S.S.R. del Veneto e dalle Strutture private accreditate
Svolto presso	Fondazione SSP – c/o Auditorium San Gaetano - Padova
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	11/07/2019
Titolo	Evento "Il Sistema di Valutazione delle performance del Network delle Regioni: presentazione dei risultati 2018 del Veneto" e "Presentazione dei risultati 2018 del Programma Nazionale Esiti (PNE)"
Svolto presso	Fondazione SSP – c/o Aula Morgagni - Padova
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	16/07/2019
Titolo	Formazione sul tema "Le novità introdotte dalla Legge 55/2019 di conversione del DL Sblocca Cantieri"
Svolto presso	Centro Guido de Rossignoli - Camposampiero
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	

Date	25/09/2019
Titolo	Formazione residenziale “Responsabilità professionale nella Sanità Pubblica Veneta”
Svolto presso	Aula Magna – Cittadella Socio-Sanitaria - Rovigo
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	9/10/2019
Titolo	Corso di aggiornamento “Il codice degli appalti alla luce del Decreto sblocca cantieri e delle prime reazioni all’applicazione del nuovo testo di legge”
Svolto presso	Ospedale Fracastoro – San Bonifacio
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	
Date	05/05/2020
Titolo	Presentazione “Possibili impatti assicurativi dell’emergenza da COVID-19 sulle aziende sanitarie pubbliche”
Svolto presso	Organizzato da Marsh in webinar
Principali tematiche/ competenze professionali acquisite	

DOCENZE

Date	Da marzo 2006 a marzo 2007
	Lezioni su come “Migliorare la comunicazione interna del Dipartimento per migliorare il rapporto di servizio all’utente” rivolte ai Funzionari del Dipartimento delle Risorse Umane, Finanziarie e per la Direzione Amministrativa dell’Ulss n. 4 (aggiornamento interno). Un incontro settimanale per la durata di due ore da Marzo 2006 a Marzo 2007
Date	12/02/2019
	Docenza al Convegno “Informatizzazione Cure Primarie – Manuale Cure Domiciliari” organizzato presso l’Azienda ULSS 5 Polesana – per un totale di 8 ore

RELATORE

Date Dal 02/11/1999 al 21/04/2000

Lezioni sul tema: "Il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro – Comparto Sanità 1998/2001" al Corso di aggiornamento per il personale amministrativo organizzato presso l'U.L.S.S. n. 4 - per un totale di 21 ore di lezione

PUBBLICAZIONI

Data Dicembre 2008

Pubblicazione a scopo divulgativo, nell'ambito della ULSS n. 15 "Alta Padovana", del Manuale dal titolo "Gestione delle Risorse nella Pubblica Amministrazione" – edito nel dicembre 2008 – A cura di Urbano Brazzale (pagine 75)

CONOSCENZA LINGUE STRANIERE

INGLESE

COMPRENSIONE

Ascolto B 1/2

Lettura B 1/2

PARLATO

Interazione B 1/2

Produzione orale B 1/2

PRODUZIONE SCRITTA

B 1/2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

CURRICULUM PROFESSIONALE

Date Dal 01/12/2018 ad oggi

Posizione ricoperta Direttore Amministrativo c/o Azienda ULSS n. 5 Polesana (ex art. 26 co. 9 L.R. 19/2016)

Tipo di attività o settore Sanità

Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda ULSS 5 Polesana
Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo

Date	Dal 19/12/2018 ad oggi
Posizione ricoperta	Delega allo svolgimento delle funzioni di ordinaria amministrazione e gestione dell'Azienda in caso di assenza o impedimento del Direttore Generale (Deliberazione del D.G. n. 1059 del 19/12/2018)
Tipo di attività o settore	Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS 5 Polesana Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo
Date	Dal 01/01/2017 al 30/11/2018
Posizione ricoperta	Direttore Servizi Socio Sanitari c/o Azienda ULSS n. 5 Polesana (ex art. 26 co. 9 L.R. 19/2016)
Tipo di attività o settore	Socio Sanitario
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS 5 Polesana Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo
Principali attività e responsabilità	Attività di Direzione e Coordinamento nei confronti delle strutture dell'Azienda ULSS, con riferimento agli aspetti organizzativi dei Servizi Sociali e Socio-Sanitari e dei programmi d'intervento di Area specifica al fine di garantire i relativi Livelli Essenziali di Assistenza. Presidenza del Comitato Aziendale dei Medici di Medicina Generale dal 02/03/2016 al 21/03/2018; Presidenza del Comitato Aziendale dei Pediatri di Libera Scelta dal 16/03/2016 al 21/03/2018; Presidente del Comitato Consultivo Zonale per gli Specialisti Ambulatoriali interni, i Medici Veterinari e altre professionalità dal 16/03/2016 al 27/03/2018
Date	dal 01/02/2016 al 31/12/2016
Posizione ricoperta	Direttore Servizi Sociali e della Funzione Territoriale c/o Azienda ULSS n. 18 di Rovigo
Tipo di attività o settore	Socio Sanitario
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS 18 Viale Tre Martiri 89 - 45100 Rovigo
Principali attività e responsabilità	Attività di Direzione e Coordinamento nei confronti delle strutture dell'Azienda ULSS, con riferimento agli aspetti organizzativi dei Servizi Socio-Sanitari e dei programmi d'intervento di Area specifica

CURRICULUM PROFESSIONALE

Date

dal 01/01/2013 al 31/12/2015

Posizione ricoperta

Direttore Generale dell'Azienda ULSS 16 di Padova

Tipo di attività o settore

Sanità

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda ULSS 16 di Padova
Via Scrovegni 14 Padova

Legale Rappresentante dell'Azienda, con responsabilità di gestione complessiva e con il compito di combinare, in condizioni di massima efficienza ed efficacia, i fattori produttivi in vista del perseguimento degli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi annualmente indicati e periodicamente aggiornati dalla Giunta regionale, nonché della corretta ed economica gestione delle risorse messe a disposizione dell'Azienda.

Dal gennaio 2013 al dicembre 2015 l'incarico di direttore generale della ASL n.16 è stato caratterizzato:

- ◆ dal riordino della rete dei servizi territoriali, attraverso la rideterminazione della rete dei distretti sanitari, passando da sei a tre, secondo i dettami del Piano Socio Sanitario, e della rete territoriale dei servizi domiciliari e residenziali per gli anziani e della rete dei servizi psichiatrici;
- ◆ dallo studio e progettazione della ristrutturazione del complesso definito "Casa ai Colli", con ricerca di donazioni e posa della prima pietra;
- ◆ dalla costituzione di una Fondazione denominata "Fondazione Casa ai Colli" con lo scopo di lanciare l'iniziativa di Foundracing, alla quale hanno partecipato, quali fondatori, le più alte rappresentanze delle categorie economico-sociali-religiose della città di Padova (Confindustria, Confcommercio, Confartigianato, Coldiretti, Diocesi, Centro Servizi per il Volontariato e tre Ch.mi Prof dell'Università di Padova);
- ◆ dalla ideazione e progettazione di 3 numeri del giornale aziendale, con finalità informative e divulgative, uscito in 210.000 copie ogni numero, raggiungendo capillarmente ogni famiglia del bacino di utenza dell'ULSS n. 16;
- ◆ dal coinvolgimento dei medici di medicina generale attraverso la definizione di obiettivi di salute per le équipes territoriali, con contenimento sensibile della spesa farmaceutica;

Principali attività e responsabilità svolte durante il mandato

In ambito di spesa farmaceutica ho anche voluto la sperimentazione del progetto SAFE il quale si basa su dati di letteratura che identificano l'anziano fragile in politerapia come soggetto ad alto rischio per lo sviluppo di reazioni avverse e alla luce di alcuni studi che indicano il possibile ruolo della revisione della terapia in questi assistiti per ridurre il numero di PPI, è stato pianificato ed avviato nell'ULSS 16 di Padova il progetto pilota SAFE ("Safety Alerts for Frail Elderly") che si è proposto di:

- ✓ rilevare l'inappropriatezza prescrittiva nei pazienti ricoverati presso diversi ambiti assistenziali attraverso l'utilizzo di uno specifico software validato in grado di rilevare le PPI associate a interazioni farmaco-farmaco o farmaco-patologia clinicamente rilevanti, duplicazioni terapeutiche e dosaggi di farmaci o durate di terapie ritenute inappropriate nell'anziano;
- ✓ valutare la ricaduta del miglioramento prescrittivo in termini assistenziali (riduzione della mortalità e dei ricoveri ospedalieri);

Il progetto, tuttora in corso, è stato condotto su oltre 1.200 pazienti anziani seguiti in tre ambiti assistenziali diversi (reparto di Geriatria, Casa di Riposo e pazienti in ADImed). In tutti questi setting si è registrato un significativo miglioramento prescrittivo a seguito dell'impiego del suddetto software. Di seguito sono riportati i risultati preliminari dei pazienti seguiti presso l'UO di Geriatria dell'Ospedale S. Antonio.

Principali attività e responsabilità svolte durante il mandato

Ho seguito, inoltre, l'implementazione delle tecnologie informatiche con lo sviluppo del progetto SaniTap. L'Azienda Ulss 16 di Padova è diventata così la prima azienda socio-sanitaria a livello regionale a dotarsi di una app in cui la sanità non è solo "per" ma, finalmente, "con il cittadino". L'App, mediante un'interfaccia utente semplice, usabile ed efficace mette a disposizione:

SERVIZI INFORMATIVI:

- Medici di base: orari, indirizzi e numeri di telefono degli ambulatori;
- Farmacie: lista farmacie di turno (garantite aperte) geolocalizzate con indicazioni stradali integrate e possibilità di chiamare la farmacia selezionata;
- Guardia Medica: numeri di telefono delle centrali operative e indicazioni sui turni e le ubicazioni degli ambulatori;
- Pronto Soccorso: informazioni sulla situazione in tempo reale delle code dei presidi ospedalieri

SERVIZI On-line (in cui il cittadino parte attiva):

- Ritiro referti: visualizzazione in mobilità e invio ad una casella di posta elettronica;
- Lucky: servizio di elimina code, attraverso la prenotazione on-line con l'invio di una richiesta indicando giorno orario e sede, si potrà avere il numero di prenotazione. Il sistema dieci minuti prima dell'appuntamento invia un promemoria;
- Pagamenti: pagamento del ticket per le prestazioni erogate dall'Azienda;
- Prenotazioni: prenotazione delle visite specialistiche mediante ricetta dematerializzata.

CURRICULUM PROFESSIONALE

Date	da 14/02/2008 al 31/12/2012
Posizione ricoperta	Direttore amministrativo dell'Azienda ULSS 15 "Alta Padovana"
Tipo di attività o settore	Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS 15 "Alta Padovana" Cittadella (Pd) – Via Casa di Ricovero 40
Principali attività e responsabilità	<p>Direzione dell'azienda assieme al Direttore generale, al Direttore sanitario e al Direttore dei servizi-sociali.</p> <p>Attività di collaborazione diretta al Direttore Generale nella gestione dell'Azienda ULSS, fornendogli pareri di legge sugli atti con particolare riguardo agli aspetti giuridico-amministrativi ed economico-finanziari.</p> <p>Attività di direzione e coordinamento nei confronti dei direttori di Dipartimento e delle Strutture amministrative complesse, impartendo direttive sugli atti di loro competenza e sviluppando il processo del controllo di gestione e di qualità aziendale mediante il sistema delle negoziazioni di budget; verificando e controllando il raggiungimento dei risultati rispetto agli obiettivi assegnati ai responsabili dei dipartimenti, delle unità operative complesse e semplici nell'ambito del processo di valutazione delle responsabilità dirigenziali</p>
Date	dal 9/08/2007 al 31/12/2007
Posizione ricoperta	Funzioni Vicarie di Direttore Amministrativo U.L.S.S. n. 4 "Alto Vicentino"
Tipo di attività o settore	Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n. 4 "Alto Vicentino" Thiene (VI) – Via Rasa, 9
Principali attività e responsabilità	Direzione Amministrativa
Date	dal 01/03/2007 al 31/12/2007
Posizione ricoperta	Dirigente Responsabile Servizio Personale U.L.S.S. 3 di Bassano del Grappa in posizione di Comando parziale (6 giorni mensili)
Tipo di attività o settore	Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa Bassano del Grappa – Via dei Lotti 40
Principali attività e responsabilità	Gestione del personale

CURRICULUM PROFESSIONALE

Date	dal 18/09/2000 a tutt'oggi (in aspettativa)
Posizione ricoperta	Dirigente Amministrativo con incarico di Direzione Struttura Complessa "Servizio Personale", incarico confermato dopo valutazione con esito positivo
Tipo di attività o settore	Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n. 4 "Alto Vicentino" Thiene (VI) – Via Rasa, 9
Principali attività e responsabilità	Gestione del personale
Date	dal 31/07/1999 al 17/09/2000
Posizione ricoperta	Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato Servizio Personale: Responsabile Ufficio Giuridico
Tipo di attività o settore	Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n. 4 "Alto Vicentino" Thiene (VI) – Via Rasa, 9
Principali attività e responsabilità	Responsabile Ufficio Giuridico
Date	dal 01/06/1999 al 30/07/1999
Posizione ricoperta	Dirigente Amministrativo
Tipo di attività o settore	Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n. 4 "Alto Vicentino" Thiene (VI) – Via Rasa, 9
Principali attività e responsabilità	
Date	dal 1988 al 1999
Posizione ricoperta	Collaboratore Amministrativo presso il Dipartimento di Prevenzione con attività di Direzione attività amministrativa Affari Generali, Legali e Servizio Personale
Tipo di attività o settore	Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n. 4 "Alto Vicentino" Thiene (VI) – Via Rasa, 9
Principali attività e responsabilità	Collaborazione diretta al Responsabile del Servizio nella gestione di attività giuridiche, economiche, previdenziali

ALTRE ATTIVITÀ'

Date	Anno 2020
Posizione ricoperta	Presidente della Commissione Giudicatrice per la valutazione tecnica ed economica delle offerte pervenute nell'ambito della procedura aperta telematica per l'affidamento del servizio di ristorazione per i fabbisogni di alcune Aziende Sanitarie della Regione del Veneto e di ORAS S.p.A dell'Azienda Zero (Delibera D.G.n.238 del 6/05/2020)
Date	Anno 2007
Posizione ricoperta	Presidente della Commissione Giudicatrice per la gara indetta a' sensi dell'art. 155 del D.Lgs. 163/2006 per l'affidamento in project financing della concessione di costruzione e gestione del nuovo Polo Ospedaliero Unico dell'U.L.S S. n. 4 "Alto Vicentino"

CAPACITA' E COMPETENZE PROFESSIONALI

Preparazione economica, aziendale, statistica e giuridico-amministrativa con competenze nei seguenti campi:

- meccanismi di finanziamento del SSN/SSR;
- verifica e revisione sistemi amministrativi contabili delle aziende sanitarie;
- analisi di bilancio;
- controllo di gestione e metodica di budget;
- gestione del personale;
- valutazione dei progetti, dei programmi d'investimento e relative formule di finanziamento

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Sarcedo, 22/06/2020

Urbano Brazzale
