

## INFORMAZIONI PERSONALI



Pietro Girardi



Lavoro: Viale Tre Martiri 89 – 45100 Rovigo

✉ [direzione.generale@aulss5.veneto.it](mailto:direzione.generale@aulss5.veneto.it)

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 04.03.2021 a oggi

DIRETTORE GENERALE

*Azienda ULSS 5 Polesana, viale Tre Martiri n. 89, Rovigo*

Dal 01.03.2021 al 03.03.2024

DIRETTORE GENERALE

*Azienda ULSS 9 Scaligera, via Valverde n. 42, Verona*

Dal 01.01.2021 al 28.02.2021

COMMISSARIO

*Azienda ULSS 9 Scaligera, via Valverde n. 42, Verona*

Dal 01.01.2017 al 31.12.2020

DIRETTORE GENERALE

*Azienda ULSS 9 Scaligera, via Valverde n. 42, Verona*

Nel quadriennio in oggetto si segnala come di particolare interesse:

- procedura di fusione per incorporazione delle tre aziende;
- gestione della nuova Azienda Scaligera in pareggio di bilancio.

Dal 01.01.2016 al 31.12.2016

DIRETTORE GENERALE

*Azienda ULSS 20 di Verona, via Valverde n. 42 Verona*

COMMISSARIO

*Azienda ULSS 21 di Legnago (VR), via Gianella n. 1**Azienda ULSS 22 di Bussolengo (VR), Via Carlo Alberto Dalla Chiesa*

Dal 01.01.2013 al 31.12.2015

DIRETTORE GENERALE

*Azienda ULSS 19 di Adria, Piazza degli Etruschi n. 9, Adria (RO)*

Raggiungimento e gestione aziendale nel triennio sempre in equilibrio di bilancio.

Dal 16.06.2006 al 31.12.2012

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

*Istituto Oncologico Veneto (IOV) – I.R.C.C.S, Via Gattamelata n. 64, Padova*

Nell'esperienza di questi anni si segnala in particolar modo:

- Gestione economica dell'Istituto sempre in sostanziale equilibrio e nell'ultimo triennio in avanzo di amministrazione;

## CURRICULUM VITAE

*Dott. Pietro Girardi*

- Interessante esperienza di implementazione ex novo di tutte le procedure amministrative con integrazione tra insourcing-outsourcing dei servizi

amministrativi con, vista la dimensione dell'Istituto, responsabilità diretta di tutti i procedimenti in insourcing;

- Certificazione ISO dell'Istituto;
- Raggiungimento e mantenimento della qualifica di IRCCS;
- Conferenza permanente Regionale (art. 6, comma 3 del CCNL 3/11/2005 e art. 3, CCNL 17/10/2008 – Dirigenza Medica Veterinaria);
- Membro commissione paritetica Ateneo di Padova – Istituto Oncologico Veneto;
- Componente di diversi gruppi di lavoro a livello regionale tra i quali di particolare rilievo professionale quelli per approfondire le questioni contabili e fiscali conseguenti lo sviluppo delle Aree Vaste e per l'applicazione del decreto legislativo 118/2011;

Dal 01.11.1998 al 15.06.2006  
(a tutt'oggi in aspettativa)

**DIRIGENTE STATISTICO**  
(RESPONSABILE DI STRUTTURA COMPLESSA / DIPARTIMENTO)  
*Azienda ULSS 18 di Rovigo, Viale Tre Martiri 89, Rovigo*

- Dal 01.12.1998 al 30.06.2003 in qualità di **Direttore del Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e Statistica**;
- Dal 01.08.2001 (fino al 30.06.2003 ad interim) al 15.06.2006 (e a tutt'oggi in aspettativa) **Direttore del Servizio Economico Finanziario** (Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria);
- Dal 01.07.2000 al 15.10.2003 **Direttore del Dipartimento Programmazione e Sistema Informativo**;
- Dal 01.01.2000 al 31.12.2002 **Vice Direttore Amministrativo** presso l'Azienda ULSS n. 18 di Rovigo;

Di particolare interesse sono state le seguenti esperienze:

- Docente di Statistica Medica c/o corso universitario II.PP. per 7 anni
- Docente di Management Sanitario c/o corso universitario II.PP
- Membro commissione incentivazione del personale
- Supporto al servizio controllo interno e nucleo di valutazione
- Membro Comitato di Budget
- Membro Commissione Investimenti
- Business Plan Istituto Oncologico Veneto, Icc Rovigo
- Certificazione di Bilancio di Esercizio 2001 con successivo premio al FORUM P.A
- Docente in Corso di sviluppo manageriale per dirigenti organizzato dall'Azienda ULSS n. 18 in collaborazione con la società Sogess nel 2002
- Studio del "Finanziamento e Costi nelle aziende ULSS del Veneto: Il caso dell'Azienda ULSS n. 18 di Rovigo";
- Membro del gruppo di lavoro della Regione Veneto sulla stesura delle linee guida per la compilazione del modello LA.

Dal 01.11.1997 al 31.10.1998

**DIRIGENTE STATISTICO**  
(DIRIGENTE E DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA)  
*Azienda Ospedaliera di Verona, Piazzale Aristide Stefani n. 1, Verona*



## CURRICULUM VITAE

*Dott. Pietro Girardi*

- Dirigente presso il Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria, dal 01.05.1998 al 31.10.1998 **Responsabile della Struttura Complessa Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria**
- Membro tecnico del servizio di controllo interno e nucleo di valutazione

Dal 01.11.1992 al 31.10.1997 **DIRIGENTE STATISTICO**  
*Azienda U.L.S.S. n. 28 (21), Via C. Gianella n. 1, Legnago (VR)*

Fino al 23.05.1995 **Responsabile dell'Ufficio Controllo di Gestione**

Dal 24.05.1995 al 31.10.1997 **Responsabile della Ripartizione Controllo di Gestione.**

Di particolare interesse sono state le seguenti esperienze:

- insegnante scuola II.PP. (2 anni – 3 corsi)
- membro commissione di disciplina
- membro commissione carta dei servizi
- membro commissione incentivazione del personale
- responsabile progetto carichi di lavoro
- membro del servizio di controllo interno e nucleo di valutazione
- membro commissione libera professione
- membro commissione protocollo intesa sperimentazione gestionale pubblico-privato Ospedale di Zevio (VR)
- referente per:
  - relazione sanitaria
  - monitoraggio dei livelli di assistenza sanitaria
  - flussi informativi art. 65 D.L. 29/93;

Dal 1.4.1990 al 31.10.1992 **INSEGNANTE DI MATEMATICA SCUOLA MEDIA SUPERIORE**

*Istituto IGEA Einaudi, via S.Nicolo' n. 2, Badia Polesine*

*ITIS F. Viola, via De Gasperi n. 21, Rovigo*

Dal 18.8.1988 al 30.3.1990 **ATTIVITÀ DI RICERCA IN CAMPO STATISTICO ECONOMICO**

*Rescoop, Via San Vitale 56, 40125, Bologna*

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

23.02.1990 **Laurea in scienze statistiche ed economiche**  
*Università degli Studi di Bologna*

1984 **Diploma in elettronica industriale**  
*I.T.I.P. di Ferrara*

16.12.2013 **Corso per le direzioni generali delle Aziende socio sanitarie ed ospedaliere del Veneto**

SI SEGNALA

---

Riconoscimenti onorifici

Insignito dell'Onorificenza di **COMMENDATORE dell'Ordine "Al merito della Repubblica Italiana"**, per particolari benemeritenze nell'ambito dell'emergenza sanitaria da Covid-19, conferita dal Presidente della Repubblica con Decreto del 27 dicembre 2020 e consegnata dal Prefetto di Verona il 2 giugno 2021

Attestato di **Benemerenzza della Città di Verona**, consegnato il 17 febbraio 2021 dal Sindaco di Verona e dal Presidente della Provincia per la "...disponibilità, professionalità e spirito di collaborazione che hanno reso possibile l'ampia ed articolata regia di intervento a supporto della popolazione durante l'emergenza pandemica da Covid-19..."

Partecipazione e Idoneità

Iscrizione nell'**Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale** attualmente in vigore.

Nomina, dal 13/04/2022, a componente del Comitato provinciale per la Difesa Civile, per eventi con armi o agenti di tipo chimico, biologico, radiologico e nucleare, coordinato dal Prefetto di Verona.

Nomina a componente dell'**Organismo Tecnico Consultivo (OTC)**, di cui all'art. 10 comma 2 della L.R. n. 22 del 16 agosto 2002, con Decreto n. 81 del 30.07.2021 del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale - Regione Veneto

Inserimento nell'**Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale**. Elenco pubblicato il 18.04.2018.

Corso e inserimento nell'**Elenco nazionale degli auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (OTA) del Ministero della Salute** – Direzione Generale della Programmazione Sanitaria (Ufficio II). Decreto del Ministero della Salute del 19.07.2017

Effettuate visite di verifica presso OTA Regioni Emilia Romagna, Lombardia, Puglia (2 verifiche).

Nomina a componente dell'**Organismo Tecnico Consultivo (OTC)**, di cui all'art. 10 comma 2 della L.R. n. 22 del 16 agosto 2002, con Decreto n. 76 del 19.06.2018 del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale - Regione Veneto

Partecipazione a

Si segnala in particolar modo la partecipazione a:

- Corso di formazione universitaria "Management e Leadership in Healthcare" ML – Care VI edizione, LIUC Business School, tenutosi dal 27 aprile al 13 dicembre 2023 per oltre 50 ore di formazione.
- Corso Direttori Generali Value Innovation Access, Hotel Palazzo Alabardieri, via Alabardieri n. 38, Napoli 23,24,25 novembre 2023.
- Seminario di approfondimento "Procedure di affidamento esterno di servizi sanitari a seguito della conversione del decreto-legge 30 marzo 2023, n. 34". Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, Padova 12 giugno 2023.
- Corso "Forum PNRR next step: modelli attuativi nella assistenza territoriale. Regioni a confronto". Eubea Lifelong Learning, Roma 8-9 giugno 2023.
- Evento formativo "L'attività libero-professionale intramoenia, le prestazioni aggiuntive, l'orario negoziato e le liste di attesa per le attività istituzionali". Eubea Lifelong Learning, Napoli 4-5 maggio 2023.
- Evento formativo "Impatti della pandemia sull'organizzazione aziendale: focus sul fabbisogno di personale per l'implementazione delle attività territoriali". Eubea Lifelong Learning, Napoli 16-17 marzo 2023.
- Corso Manageriale in "Management e Leadership in Healthcare" ML – Care V edizione, LIUC Business School, tenutosi dal 2 maggio al 25 novembre 2022 per oltre 50 ore di formazione.
- Corso "Impatti della pandemia sull'organizzazione aziendale: aspetti normativi", Roma 17/18 marzo 2022.
- Corso "I meccanismi di finanziamento: L.A. e L.E.A. Gli strumenti contrattuali, la negoziazione del budget, il sistema di valutazione", Roma 21/22 ottobre 2021.
- Progetto workshop in sanità "Nuovi scenari in sanità: come implementare l'innovazione ... ora!" – Istituto di Management della Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento Sant'Anna – Pisa 30 settembre e 1 ottobre 2021; 28 gennaio e 12 marzo 2021 in modalità webinar.
- Corso "Fondamentali organizzativi: individuo ed organizzazione a confronto", Roma 23/24 settembre 2021.
- Corso di formazione manageriale LIUC Business School "Management & Leadership in Healthcare", aprile – dicembre 2021 per una durata di 60 ore, rivolto ai Direttori Generali e ai membri della direzione strategica aziendale delle Agenzie e delle Aziende Sanitarie della Lombardia e del Veneto.
- XIX Congresso Nazionale FARE dal titolo "Nuovi scenari nel SSN fra aggregazione delle committenze e ridefinizione delle competenze. Dal provveditore economo al gestore dei fabbisogni e dei contratti: il buyer" (Verona, 12-13-14 ottobre 2017).
- Corso sulla finanza di progetto organizzato dal NUVV-Regione Veneto nell'anno 2004 (mod. A,B,D – 7 gg).
- Corso di sviluppo manageriale per dirigenti, ULSS n. 18 di Rovigo, anno 2002, 10.5 gg
- Percorso per il personale dell'area economico finanziaria delle aziende sanitarie (SDA Bocconi, 4 gg 2001)
- Controllo di Gestione, budget e contabilità analitica per le aziende unità locali socio sanitarie ed ospedaliere del Veneto in attuazione della L.R. 55/94 (Arthur Andersen – Regione Veneto, 9 gg, 1996)

## CURRICULUM VITAE

*Dott. Pietro Girardi*

- La contabilità economico patrimoniale nell'azienda ULSS (ULSS n. 28 di Legnago (VR), 3 gg., 1994)
- Il controllo di gestione nelle ULSS (Associazione Nazionale Statistici, 3 gg, 1994)
- Corso Ippocrate (SDA Bocconi, 8 gg, 1994)
- Diversi corsi sulla materia fiscale
- Numerosi corsi della durata di una, due giornate relativi a tematiche attinenti le funzioni svolte (Controllo di Gestione, Bilancio, Fiscale, Qualità Management, Appropriatezza ...)

### ULTERIORI INFORMAZIONI

---

#### Docenza

Docente di Statistica per la ricerca sperimentale presso il corso universitario Laurea in Tecniche Ortopediche, Scuola di Medicina e Chirurgia, Università di Verona - Anno Accademico 2021/2022

Docente di Statistica Medica presso il corso universitario II.PP. per gli Anni Accademici 2000/2001, 2001/2002, 2002/2003, 2003/2004, 2005/2006, 2006/2007 presso l'Università degli Studi di Padova, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea in Infermieristica, sede di Rovigo

Docente di Statistica Sanitaria presso la Scuola per Infermieri Professionali dell'ULSS n. 21 di Legnago (VR) per gli anni scolastici 1993/1994 e 1994/1995

#### Pubblicazioni

Si segnala in particolar modo:

- Articolo dal titolo "Acquisti in sanità in Lombardia e in Veneto un confronto nel 2021", *Tecnica Ospedaliera – Tecnologie e Management per la Sanità*, marzo 2022
- Articolo dal titolo "La gestione della comunicazione e il Covid-19", *Tecnica Ospedaliera – Tecnologie e Management per la Sanità*, luglio 2021
- Collaborazione in "Gestione Manageriale del Servizio di Radiologia" (G. Rossetti, Gnocchi Editore, 1995)
- Il ruolo dell'osservazione breve nel Servizio di Pronto Soccorso: Considerazioni Cliniche e socio economiche (in *Pronto soccorso*, anno XI, 6, dicembre 1994)

#### Seminari

Ha partecipato, negli anni, ad attività formative di diversa natura, sviluppate nei vari ambiti di servizio ricoperti svolgendo talvolta il ruolo di docente.

*Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei propri dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del Regolamento Europeo GDPR 2016/679.*

Rovigo, 14.03.2024

F.to Dott. Pietro Girardi