



Nota illustrativa al
Bilancio economico
preventivo
dell'esercizio 2026

L'Azienda Ulss 5 ha applicato le disposizioni contenute nel D. Lgs. 118 del 23 giugno 2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" all'articolo 25 "Bilancio preventivo economico annuale" comma 3 prevede che il bilancio sia corredato anche da una relazione del Direttore Generale che evidenzia i collegamenti con gli altri atti di programmazione aziendale, regionale e nazionale.

PRINCIPI CONTABILI GENERALI

Il medesimo decreto all'articolo 3 prevede che le amministrazioni pubbliche conformino la propria gestione ai principi contabili generali contenuti nell'allegato 1 al decreto, che sono i seguenti:

1. Principio dell'annualità
2. Principio dell'unità
3. Principio dell'universalità
4. Principio dell'integrità
5. Principio della veridicità, attendibilità, correttezza, e comprensibilità
6. Principio della significatività e rilevanza
7. Principio della flessibilità
8. Principio della congruità
9. Principio della prudenza
10. Principio della coerenza
11. Principio della continuità e della costanza
12. Principio della comparabilità e della verificabilità
13. Principio della neutralità
14. Principio della pubblicità
15. Principio dell'equilibrio di bilancio
16. Principio della competenza finanziaria
17. Principio della competenza economica
18. Principio della prevalenza della sostanza sulla forma

ATTI DI PROGRAMMAZIONE REGIONALE ED AZIENDALE

Di seguito sono riportati gli atti di programmazione regionale ed aziendale, sulla base dei quali è stata improntata l'attività dell'Azienda e di conseguenza è stata la base per la stesura dei documenti del bilancio preventivo 2026. Il Bilancio Economico Preventivo 2026 è stato predisposto tenendo in considerazione tutti gli atti di programmazione e di indirizzo adottati, ma privilegiando in particolar modo l'indicazione di cui alla nota di Azienda Zero n. 32742 del 25 novembre 2025 ad oggetto "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico Annuale 2026 delle Aziende del SSR" nella sezione dedicata al risultato economico programmato per l'anno 2026, che per questa Azienda Ulss è stato fissato in - € 59.000.000,00. Di seguito si riporta l'elenco dei provvedimenti principali, non necessariamente esaustivo, suddiviso per area di costo/ricavo:

L.R. 25 ottobre 2016, n. 19 - Ha disposto la costituzione dell'Azienda Zero ed ha individuato i nuovi ambiti territoriali delle aziende ULSS costituiti attraverso l'incorporazione in alcune delle stesse aziende, di cui è stata modificata la denominazione, di altre aziende, che sono state contestualmente soppresse;

Legge Regionale n. 48/2018 "Piano Socio Sanitario Regionale 2019-2023"

D.lgs. n. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42: art 25".

DGR N. 929/2021: "Fondo per il finanziamento degli investimenti degli enti del SSR"

DGR n. 1557/2024: "Determinazione degli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi delle Aziende e Istituti del SSR per l'anno 2025."

RISULTATO DI ESERCIZIO 2026	NOTE E RIFERIMENTI
Risultato di esercizio	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR"; Nota del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale prot. n. 0639896 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Ciclo di bilancio 2026 – Predisposizione dei Bilanci Economici Previsionali";

VALORE DELLA PRODUZIONE	NOTE E RIFERIMENTI
AA0010:A.1) Contributi in c/esercizio	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR"; Nota del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale prot. n. 0639896 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Ciclo di bilancio 2026 – Predisposizione dei Bilanci Economici Previsionali";
AA0240:A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR"
AA0270:A.3) Fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR"; D Lgs 118/2011 D Lgs 118/2011 Art. 29
AA0320:A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR": valori mobilità attiva intra ed extra regionale. Per le prestazioni in regime libero professionale stime aziendali nel rispetto dei principi contabili C.C e D lgs 118/2011 DGR n. 1563/2024: "Ospedale di Comunità e Unità Riabilitativa Territoriale: aggiornamento della tariffa giornaliera di remunerazione, delle quote a carico dell'assistito per giornata di degenza e dell'esenzione alla compartecipazione alla spesa (ticket) per le prestazioni
AA0750:A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	D Lgs 118/2011 Art. 29
AA0940:A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	Stime aziendali nel rispetto dei principi contabili

AA0980:A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	D Lgs 118/2011 Art. 29
AA1050:A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
AA1060:A.9) Altri ricavi e proventi	Stime aziendali nel rispetto dei principi contabili

COSTO DELLA PRODUZIONE	NOTE E RIFERIMENTI
BA0010:B.1) Acquisti di beni	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR"
BA0020:B.1.A) Acquisti di beni sanitari	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR" DDR n. 11083/2025 del Direttore della Direzione Farmaceutico-Protesica-Dispositivi Medici: "Aggiornamento dei limiti di costo in materia di acquisto di beni e servizi sanitari in area farmaci, dispositivi medici, assistenza protesica e integrativa assegnati agli Enti del SSR per l'anno 2025."
BA0300:B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR". DGR 629 del 14/05/2019: Distribuzione dei farmaci per conto delle Aziende ULSS (DPC) e fornitura del servizio di prenotazione/ritiro referti (Farmacup) presso le farmacie pubbliche e private convenzionate: indirizzi e remunerazione per la definizione di un nuovo Accordo regionale.
BA0310:B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".
BA0410:B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR". Accordo collettivo Nazionale 5.11.2025 DGR 1561/2024 Disposizioni in materia di Assistenza Primaria a ciclo di scelta ed attività oraria per l'anno 2025
BA0490:B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".
BA0530:B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR". Dgr n. 925 del 5 luglio 2021 ad oggetto "Erogatori ospedalieri privati accreditati: criteri e determinazione dei tetti di spesa per il triennio 2021-2023 per l'assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale erogata nei confronti dei cittadini sia residenti nel Veneto che non residenti nel Veneto." Dgr n. 101 del 07 febbraio 2022 Erogatori privati accreditati esclusivamente ambulatoriali: determinazione e assegnazione dei tetti di spesa per il triennio 2022-2024 per l'assistenza specialistica erogata a favore dei cittadini residenti nella regione del Veneto. Ulteriori disposizioni relative ai tetti di spesa degli erogatori ospedalieri privati accreditati, di cui alla dgr n. 925/2021 e dei Centri e Presidi privati accreditati, ex art. 26 della l. n. 833/78, di cui alla dgr n. 317/2021 DGR n. 1472/2024: "Attività di assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale erogata nei confronti dei cittadini non residenti nel Veneto. Determinazione dei criteri per la definizione e assegnazione dei tetti di spesa per l'anno 2024 agli erogatori privati accreditati ospedalieri ed esclusivamente ambulatoriali." DGR n. 1473/2024: "Erogatori ospedalieri privati accreditati: criteri e determinazione dei tetti di spesa per il triennio 2024-2026 per l'assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale erogata nei confronti dei cittadini residenti nel Veneto."

	DGR n 581/2025 DGR n. 360 del 1° aprile 2025. Adozione del Nomenclatore tariffario regionale delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale di cui al Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art. 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502.
BA0640:B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".
BA0700:B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".
BA0750:B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	DGR n. 1587/2024: "Recepimento dell'Intesa Stato-Regioni del 14 novembre 2024 (Rep. Atti n. 204/CSR) in materia di tariffe dell'Assistenza Protesica." DGR n. 462/2025 "Approvazione dell'Elenco delle tariffe massime regionali degli ausili, protesi e ortesi, maggiormente complessi, di cui al D.P.C.M. 12 gennaio 2017, Allegato 5, Elenco 2A."
BA0800:B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR". DGR n. 1472/2024: "Attività di assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale erogata nei confronti dei cittadini non residenti nel Veneto. Determinazione dei criteri per la definizione e assegnazione dei tetti di spesa per l'anno 2024 agli erogatori privati accreditati ospedalieri ed esclusivamente ambulatoriali." DGR n. 1473/2024: "Erogatori ospedalieri privati accreditati: criteri e determinazione dei tetti di spesa per il triennio 2024-2026 per l'assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale erogata nei confronti dei cittadini residenti nel Veneto." DGR n 925/2021 Deliberazione n. 925 del 5 luglio 2021 "Erogatori ospedalieri privati accreditati: criteri e determinazione dei tetti di spesa per il triennio 2021-2023 per l'assistenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale erogata nei confronti dei cittadini sia residenti nel Veneto che non residenti nel Veneto" Correzione errore materiale. DGR n 35/2025 Assegnazione agli Enti del SSR della Regione del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2024. Per la parte relativa al finanziamento a funzione.
BA0900:B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR" Dgrv 875/2024: "Approvazione dei piani di massima dei Centri Diurni area salute mentale. DGR n. 1512/2022." DGR n. 282/2025: "Programmazione sistema di offerta residenziale extraospedaliera per pazienti con co-morbilità psichiatrica in carico presso i Dipartimenti di Salute Mentale e delle Dipendenze - unità di offerta Comunità Terapeutica Riabilitativa Protetta Comorbilità Psichiatrica CTRP-CP. Deliberazione/CR n. 15 del 04/02/2025. DGR n. 1299/2024: Aggiornamento tariffe applicate nelle Unità di Offerta residenziali extraospedaliere area salute mentale di cui alle Deliberazioni di Giunta regionale n. 1673/2018, n. 208/2020, n. 1109/2020 e presa atto del fabbisogno aziendale di posti letto di residenzialità extraospedaliera, nell'ambito della programmazione di cui alla DGR n. 1673/2018. Deliberazione/CR n. 131 del 29 ottobre 2024.
BA0960:B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".
BA1030:B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".
BA1090:B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".

	<p>DGR n 35/2025 Assegnazione agli Enti del SSR della Regione del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2024. Per la parte relativa al finanziamento a funzione</p>
BA1140:B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p> <p>Dgrv 1303/2024: "Aggiornamento rette delle Comunità Educative Riabilitative e delle Comunità Educative Diurne che ospitano anche minori/adolescenti con problemi psicopatologici. Deliberazione/CR n. 134 del 29 ottobre 2024</p> <p>Dgrv 1302/2024: "Aggiornamento rette applicate nelle Unità di Offerta del Sistema delle Dipendenze della Regione del Veneto. Deliberazione/CR n. 133 del 29/10/2024."</p> <p>Dgrv n 1301/2024: "Aggiornamento della programmazione del Fondo regionale della non autosufficienza (FRNA) per l'area della disabilità di cui alla DGR n. 912/2022. Deliberazione/CR n. 132 del 29 ottobre 2024."</p> <p>Dgrv 465/2024: "Attivazione della sperimentazione per il finanziamento a budget delle presenze degli enti gestori dei centri di servizio per persone di norma anziane non autosufficienti e valorizzazione del case mix. DGR n. 996/2022. Deliberazione nr. 24/CR/2024".</p> <p>DGR n. 1567/2024: "Sistema delle Dipendenze della Regione del Veneto: assegnazione del conguaglio per l'annualità 2024 e approvazione del budget triennale per il pagamento dei Livelli Essenziali di Assistenza per persone con dipendenze patologiche per il triennio 2025-2027.</p> <p>DGR n. 1051/2025: "Determinazione dei criteri per la compartecipazione alle spese di ospitalità alberghiera delle persone dimesse da ex ospedali psichiatrici ed ex case di salute ai sensi della Legge regionale 8 agosto 2017, n. 24. Deliberazione della Giunta regionale n. 89/CR del 29 luglio 2025"</p> <p>DGR n. 1261/2025: " Programmazione e attribuzione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie regionali per la Non Autosufficienza - anno 2026. Deliberazione/CR n. 121 del 22 settembre 2025."</p>
BA1200:B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p>
BA1280:B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p> <p>DGR n. 602/2025: "Assegnazione alle aziende ULSS delle risorse finanziarie della Regione per attività e servizi socio-sanitari - Anno 2025. Legge regionale 13 aprile 2001 n. 11, art. 133 e Legge regionale n. 30 del 18 dicembre 2009."</p> <p>DGR n. 1261/2025: " Programmazione e attribuzione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie regionali per la Non Autosufficienza - anno 2026. Deliberazione/CR n. 121 del 22 settembre 2025."</p>
BA1350:B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p> <p>DGR n. 206/2025: "Incarichi di lavoro autonomo conferiti dalle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale, per le attività svolte in servizi/unità operative di dermatologia, oculistica, gastroenterologia, ortopedia, medicina fisica e riabilitazione, radiodiagnostica, allergologia, cardiologia, pneumologia e reumatologia, legate al piano di recupero delle liste di attesa. Determinazioni</p> <p>DGR n 280/2024 "Approvazione delle linee generali di indirizzo attuative dell'art. 7 del CCNL dell'Area Sanità, stipulato il 23 gennaio 2024."</p> <p>DGR n 441/2024 "Approvazione delle linee generali di indirizzo attuative dell'art. 7, comma 1, lett. d, del CCNL del comparto sanità."</p> <p>DGR N 106/2024 "Interventi organizzativi per far fronte alla carenza di personale sanitario al fine di garantire il servizio pubblico. Definizione, per le Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale, della misura massima delle tariffe orarie di riferimento degli incarichi di lavoro autonomo.</p>

BA1490:B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p> <p>DGR n. 1123/2025: "Somministrazione vaccini antinfluenzali e anti Covid-19 nell'ambito della campagna vaccinale 2025-2026 presso le farmacie pubbliche e private convenzionate. Determinazioni</p>
BA1550:B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo Mobilita' interregionale	
BA1570:B.2.B.1) Servizi non sanitari	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p>
BA1750:B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p>
BA1880:B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p>
BA1910:B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p>
BA1990:B.4) Godimento di beni di terzi	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p>
BA2080:Totale Costo del personale	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p> <p>DGR n. 1010/2025 "Autorizzazione all'incremento dei fondi contrattuali delle Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale ed approvazione della ripartizione delle risorse regionali di cui alla Legge regionale 29 ottobre 2024, n. 26, tra il Comparto e l'Area Sanità, per il periodo 2025-2027, ai sensi dell'art. 7 del CCNL per il personale del Comparto Sanità per il triennio 2019-2021, stipulato il 2 novembre 2022 e dell'art. 7 del CCNL dell'Area Sanità per il medesimo triennio stipulato il 23 gennaio 2024. Approvazione dei criteri di distribuzione tra le Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale e determinazione degli indirizzi per la contrattazione integrativa per l'utilizzo delle stesse risorse.".</p> <p>Piano triennale dei fabbisogni di personale delle aziende 2026-2028 comunicato con Delibera del Direttore Generale n 1431/2025 è pari ad € 196.055.296,81.</p>
BA2500:B.9) Oneri diversi di gestione	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR". In particolare per l'importo "iva" correlato ai beni acquistati da altre aziende Ulss del territorio regionale e dai beni consegnati da Azienda Zero.</p>
BA2560:Totale Ammortamenti	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p>
BA2630:B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	
BA2660:B.13) Variazione delle rimanenze	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p>
BA2700:B.14.A) Accantonamenti per rischi	<p>Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".</p> <p>DGR n. 1471/2024: "Gestione diretta dei sinistri da responsabilità civile verso terzi da parte delle Aziende Ulss delle Aziende ospedaliere e dello IOV. Nuovo modello organizzativo. Deliberazione/CR n.144 del 28 novembre 2024.</p>

BA2760:B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".
BA2770:B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR".
BA2820:B.14.D) Altri accantonamenti	Circolare di Azienda Zero prot. n. 32742 del 25/11/2025 avente ad oggetto: "Direttive per la formulazione del Bilancio Preventivo Economico annuale 2026 delle Aziende del SSR", in particolare per gli accantonamenti per rinnovi contrattuali.

Piano triennale dei fabbisogni di personale delle aziende 2026-2028 comunicato con Delibera del Direttore Generale n 1431/2025 è pari ad € 196.055.296,81

Per quanto attiene i criteri di valutazione utilizzati per la formulazione delle previsioni per 2026 alla data odierna e l'analisi degli scostamenti con l'ultimo consuntivo Conto Economico Preventivo aggiornato dell'anno 2025 formulato a settembre 2025, si rimanda al documento Relazione del Direttore Generale al bilancio di previsione anno 2026.

Il Direttore Generale
Dott. Pietro Girardi

