

## Curriculum Vitae

INFORMAZIONI PERSONALI Mauro Filippi



POSIZIONE ATTUALE Direttore Generale dal 01.03.2026 a tutt'oggi presso AULSS 5 "Polesana", nominato con decreto del Presidente della Giunta Regionale del Veneto n. 19 del 28.02.2026

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Da 01.03.2026 in corso ➤ Direttore Generale AULSS 5 "Polesana"
- Da 01.03.2021 a 28.02.2026 ➤ Direttore Generale AULSS 4 "Veneto Orientale"
- Da 01.03.2016 a 28.02. 2021 ➤ Direttore Servizi Socio Sanitari ULSS 4 "Veneto Orientale"
- Da 16.03.2018 in corso ➤ Iscrizione elenco nazionale idonei nomina Direttore generale aziende sanitarie presso Ministero della Salute.
- Da 12.03.2025 in corso ➤ Componente del Tavolo Regionale permanente per la prevenzione e la protezione dagli atti di violenza a danno degli operatori sanitari. Legge 14 agosto 2020, n 113, costituito con DGR n. 241 del 12 marzo 2025
- Da 16.02.2021 in corso ➤ Componente della Commissione regionale per la salute mentale per il biennio 2021-2022 (prorogata al 31.12.2023 con DGR 371 del 08.04.2022), costituita con DGR 173 del 16.02.2021 e successivo Decreto del Direttore Generale Area Sanità e Sociale n. 86 del 07.09.2021;
- Da 22.07.2020 a 28.02. 2021 ➤ Componente del Gruppo Tecnico di lavoro per la definizione del "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale per pazienti con disturbi dell'alimentazione e della nutrizione", di cui alla DGR 569/2019. Nomina avvenuta con Decreto del Direttore Generale Area Sanità e Sociale n. 63 del 22.07.2020;
- Da 20.07.2020 a 28.02. 2021 ➤ Componente della "Cabina di regia per la famiglia" istituita ai sensi della legge regionale n. 20 del 28.05.2020. Nomina avvenuta con Decreto direttore direzione Servizi Sociali Regione Veneto n. 75 del 20.07.2020
- Da 06.11.2019 a 28.02. 2021 ➤ Componente Gruppo Tecnico regionale per la revisione dei "Protocolli operativo di collaborazione tra Dipartimento Salute mentale e Dipartimento Dipendenze per favorire i percorsi di cura integrati per pazienti con doppia diagnosi" DDR 122/2019
- Da 04.2017 a 12.2017 ➤ Componente Gruppo di lavoro regionale per la verifica e adeguamento sistema di offerta semiresidenziale per la salute mentale Regione Veneto DDG n. 39 del 05 aprile 2017
- Dal 21.12.2020 a 28.02. 2021 ➤ Responsabile ad interim uos Professioni Sanitarie Territoriali, incarico conferito con ddg n. 1300 del 18 dicembre 2020

- Dal 19.03.2018 a 28.02. 2021
➤ Direttore ad interim dell'uoc Disabilità e non autosufficienza dell'ULSS 4 "Veneto Orientale", incarico conferito con ddg n. 220 del 19.03.2018;
- 02.07. 2018 - 28.02. 2021
➤ Direttore ad interim dell'uoc Servizi alla Persona dell'ULSS 4 "Veneto Orientale", incarico conferito con ddg n. 535 del 27.06.2018;
- 01.04.2016-31.12.2016
➤ Direttore ad interim dell'uoc Servizi alla Persona dell'ULSS 4 "Veneto Orientale", incarico conferito con ddg n. 229 del 01.04.2016;
- 01.10.2015-31.05.2017
➤ Direttore ad interim ai sensi dell'art. 18 c.c.n.l. 8 giugno 2000 dell'uoc Professioni Sanitarie dell'ULSS 4 (ex 10) "Veneto Orientale", incarico conferito con ddg n. 909 del 26 settembre 2015. Attualmente in aspettativa per incarico di direttore socio sanitario decorrente dal 01.03.2016;
- 01.10.2015-31.05.2017
➤ Dirigente Responsabile dell'uos Professioni Sanitarie Ospedaliere dell'ULSS 4 (ex 10) "Veneto Orientale", incarico conferito con ddg n. 909 del 26 settembre 2015;
- 01.10.2015-31.05.2017
➤ Dirigente Responsabile ad interim dell'uos Professioni Sanitarie Territoriali dell'ULSS 4 (ex 10) "Veneto Orientale", incarico conferito con ddg n. 909 del 26 settembre 2015.
- 01.01.2011-30.09.2015
➤ Dirigente Professioni Sanitarie a tempo indeterminato della Struttura semplice a valenza dipartimentale "Professioni Sanitarie" presso l'Azienda ULSS n° 10 "Veneto Orientale";
- 01.12.2004-31.12.2010
➤ Dirigente Professioni Sanitarie (ex art 15 septies Dec Lgs 502/92) a tempo determinato, della Struttura semplice a valenza dipartimentale "Professioni Sanitarie" presso l'Azienda ULSS n° 10 "Veneto Orientale", incarico conferito con ddg n. 643 del 23.11.2004;
- 01.07.1999-30.11.2004
➤ conferimento Posizione Organizzativa "Direzione del Servizio Infermieristico";
- 01.10.1997- 30.11.2004
➤ con l'incarico di Responsabile della Gestione Unitaria del Servizio Infermieristico Aziendale conferito con delibera del D.G. n. 49 del 09 marzo 1999;
- 01.10.1997-31.12.1997
➤ come Operatore Professionale Dirigente (Capo Servizi Sanitari Ausiliari liv. 8° bis) a tempo indeterminato presso l'Azienda ULSS n° 10 "Veneto Orientale";
- 21.04.1997-30.09.1997
➤ con l'incarico di Responsabile del Servizio Infermieristico – Area Centro Storico dell'ULSS n. 12, conferito con del. D.G. n. 1008 del 15.04.1997, dal 21 aprile 1997 al 30 settembre 1997.
- 01.09.1995-20.04.1997
➤ con l'incarico di Responsabile del Servizio Infermieristico dell'ULSS n. 11 (ora 12 Veneziana), conferito con delibera D.G. n. 1784 del 17.08.1995;
- 09.04.1992-30.09.1997
➤ come Operatore Professionale Dirigente, Capo Servizi Sanitari Ausiliari liv. 8 bis a tempo indeterminato presso la ULSS n.11 di Venezia;
- 03.03.2000-31.05.2017
➤ nominato con del. D.G. n 50 del 03.03.2000 Referente Organizzativo per il tirocinio clinico svolto in azienda da parte degli studenti dei Diplomi Universitari (ora Corsi di Laurea) delle Professioni Sanitarie ex Legge 42/99.

## Formazione

Consegue con 110 e lode la Laurea Magistrale in *Scienze Infermieristiche ed Ostetriche* il 17 novembre 2005, presso la facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università Tor Vergata di Roma, via O. Raimondo 18, 00173 Roma;

Consegue con 110 e lode la laurea in "*Scienze dell'Educazione*" il 12 novembre 2002, presso la Facoltà di Scienze della Formazione, dell'Università degli Studi di Trieste, Piazzale Europa 1, 34127 Trieste;

Consegue con 50/50 e lode il titolo di *Dirigente dell'Assistenza Infermieristica* il 17 ottobre 1989 presso la scuola diretta a fini speciali facoltà di Medicina e Chirurgia del Policlinico "A. Gemelli", Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, Largo F. Vito 1, 00168 Roma. ( *scuole dirette a fini speciali istituite ai sensi del DPR 10 marzo 1982, n. 162, equiparati alle lauree universitarie delle classi di cui ai decreti ministeriali 4 agosto 2000 e 2 aprile 2001 e alle lauree universitarie delle classi di cui ai decreti ministeriali 16 marzo 2007 e 19 febbraio 2009, ai sensi del DM della Salute 11 novembre 2011* );

Consegue il 05/10/2017 l'attestato di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria frequentando il corso di **Formazione Manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie**, attivato ed organizzato dalla Regione Veneto, come previsto dall'art. 3 bis, comma 4, del decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502 e dal DM 01/08/2000, gestito dalla Fondazione Scuola di sanità Pubblica, Passaggio Gaudenzio 1, 35131 Padova;

Consegue in data 05/12/2001 l'attestato del corso di Formazione Manageriale per coordinatori e dirigenti delle professioni sanitarie, tenuto dalla SDA Bocconi Scuola di Direzione Aziendale di Milano.

Consegue l'attestato di partecipazione al corso in Management e Leadership in Healthcare-ML-Care IV edizione, organizzato dal Centro sull'Economia ed il Management nella Sanità e nel Sociale della LIUC Business School e tenutosi dal 26 aprile 2021 al 22 novembre 2021;

Consegue l'attestato di partecipazione al Corso Manageriale in "Management e Leadership in Healthcare" ML-Care V edizione, organizzato da LIUC Business School e tenutosi dal 02 maggio 2022 al 25 novembre 2022 per complessive 50 ore di formazione;

Consegue l'attestato di partecipazione al Corso Manageriale in "Management e Leadership in Healthcare" ML-Care VI edizione, organizzato da LIUC Business School e tenutosi dal 27 aprile 2023 al 13 dicembre 2023 per complessive 50 ore di formazione;

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

inglese

COMPRESIONE	PARLATO	PRODUZIONE SCRITTA
-------------	---------	--------------------

Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
B1	B1	A2	A2	A2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

**Competenze comunicative** Opera in contesti multiprofessionali ad alta complessità, relazionandosi con i diversi livelli organizzativi, coordinando gruppi di lavoro e di ricerca multidisciplinari. Ha maturato esperienza specifica nel campo della gestione dei gruppi, gestione dei tavoli sindacali, delle strategie comunicative e di sviluppo delle risorse umane, rapporti istituzionali con enti pubblici, volontariato, terzo settore;

**Competenze organizzative e gestionali** Ricopre attualmente la funzione di direttore generale presso AULSS 4 con circa 2.500 dipendenti ed ha svolto dall'anno 1992 al 2005 con incarico di Posizione Organizzativa e dal dicembre 2004 come dirigente e senza interruzioni, attività gestionale nell'ambito delle professioni sanitarie e dei servizi socio-sanitari in strutture ad alta complessità con ampi margini di autonomia e responsabilità professionale.

**Competenze professionali** Competenza specifica nell'ambito dei processi di governo strategico, di pianificazione, programmazione e controllo. Responsabile di diversi percorsi e progetti di miglioramento avviati con particolare riguardo agli ambiti dell'assistenza sanitaria, dell'integrazione socio-sanitaria.  
 Ha svolto attività di docenza in ambito universitario presso Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma e Università degli Studi di Padova.

**Competenze informatiche** Conoscenza avanzata degli applicativi di uso comune,  
 Conoscenza avanzata dei sistemi operativi Windows e MacOS

**Patente di guida** B

#### **ULTERIORI ATTIVITA'**

PUBBLICAZIONI E PRESENTAZIONI	pag. 4
PARTECIPAZIONE A PROGETTI	pag. 6
RELATORE A TESI DI LAUREA	pag. 7
DOCENZE UNIVERSITARIE	pag. 9
RELATORE CORSI DI FORMAZIONE	pag. 12
AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	pag. 15

#### **PUBBLICAZIONI E PRESENTAZIONI**

Mauro Filippi: *"La formazione permanente ed il Dirigente Infermieristico"*, pagg 12, in atti del XV Corso Convegno "Umanizzazione della Medicina", scuola DAI dell'Università Cattolica di Roma, marzo 1989.

Mauro Filippi: *"Pubblico o privato: quale futuro per il S.S.N."*, pagg 4, in "Aggiornamenti Professionali", Casa Ed Scientifica Internazionale; n. 1 anno XXXIV Roma, gen-feb 1990

Mauro Filippi: *"Il Dirigente Infermieristico e la politica sanitaria"* pagg 10, in Documentazioni di Servizio Sociale e Sanitario; n.3, anno II, Roma III trim. 1990.

Mauro Filippi, Matilde Marletta, Antonella Dovani: *"Le infezioni virali, un rischio professionale da non sottovalutare"* pagg 2, in "Qualità delle cure infermieristiche ed ostetriche: necessità di valutazione"; Venezia aprile 1992.

Mauro Filippi, Gianni Bagni, Antonella Dovani: "*Protocollo infermieristico per l'aspirazione del cavo orale*" pagg 5, in "Qualità delle cure infermieristiche ed ostetriche :protocolli e carichi di lavoro"; Vieste marzo 1993.

Mauro Filippi: "*Sistema Sanitario Nazionale ed Enti Locali*" pagg 6, in "La dimensione delle reti nella progettazione degli interventi", Università LUISS, Roma 1994.

Mauro Filippi: "*La presa in carico infermieristica di una persona e la conclusione di un intervento assistenziale*" pagg 47, in "Elementi di base dell'assistenza infermieristica" capitolo IV, vol. 1, Ed. Ambrosiana, Milano 1994.

Mauro Filippi: "*Il significa della responsabilità nella dimensione partecipativa della professione*" pagg 6, in "Qualità delle cure infermieristiche ed ostetriche: la diagnosi infermieristica tra responsabilità ed autonomia professionale", Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma 1994.

Mauro Filippi: "*La cartella infermieristica: dalla sperimentazione al riconoscimento*" pagg 9, in "Cartella e diagnosi infermieristica nel processo di alleanza terapeutica", Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma 1995.

Mauro Filippi: "*Responsabilità e vincoli per il Dirigente Infermiere rispetto alla domanda di qualità del cliente...*" pagg 19, in "La Produttività nelle Aziende Sanitarie.Ruolo e responsabilità dei dirigenti e dei quadri infermieristici", Ed. Eemiciclo, Pordenone 1996.

Mauro Filippi, Paola Paschini: "*La revisione tra pari nella valutazione della produttività: valori ed indicatori di riferimento*" pagg 21, in "La Produttività nelle Aziende Sanitarie.Ruolo e responsabilità dei dirigenti e dei quadri infermieristici", Ed. Eemiciclo, Pordenone 1996.

Mauro Filippi, et al., "*La prevenzione del rischio biologico tra il personale ospedaliero*" (Gruppo di lavoro della Rete Veneta degli Ospedali per la Promozione della Salute) in Salute e sicurezza dei lavoratori in ospedale, pagg 7, Regione del Veneto, Padova 1998.

Mauro Filippi: "*Qualità e Accredimento del Servizio Infermieristico in ambito chirurgico*" pagg 10, in atti del Convegno - Una professione in evoluzione, Conegliano 1998.

Mauro Filippi: "*Qualità e Accredimento dei Servizi Infermieristici*" pagg 8, in "Obiettivo qualità del Nursing Nefrologico: processi, strumenti, risultati." Bari 1998.

Mauro Filippi, Francesca Rossi: "*Accreditamento Professionale*" pagg 8, in "L'Infermiere Dirigente" anno IV, III trimestre 1998.

Mauro Filippi, "*Qualità e Servizi Infermieristici*", pagg 10, in atti del corso di aggiornamento obbligatorio "L'umanizzazione dell'assistenza e la qualità delle cure infermieristiche" promosso dall'Azienda USL n. 2 di Urbino, 1998.

Mauro Filippi, "*I sistemi di qualità ed il miglioramento continuo delle cure infermieristiche*", pagg 10, in atti del corso di aggiornamento obbligatorio "L'umanizzazione dell'assistenza e la qualità delle cure infermieristiche" promosso dall'Azienda USL n. 2 di Urbino, 1998.

Mauro Filippi, Francesca Rossi, Labelli Elsa: "*Valutazione del Capo Sala per competenze e titoli*" pagg 6, in "Management Infermieristico", anno VI, I° trimestre 2000.

Mauro Filippi, "*Ridefinizione dei modelli organizzativi dell'assistenza per l'inserimento dell'Operatore Tecnico di Assistenza*", pagg. 3, in "Foglio Notizie" n. 22 del Coordinamento Nazionale dei Caposala, Verona 2000.

Mauro Filippi, Francesca Rossi, Elsa Labelli: "*L'organizzazione dipartimentale e il profilo del coordinatore infermieristico di dipartimento*", pagg 4, in "Management Infermieristico", anno VII, II° trimestre 2001.

Mauro Filippi: "*Metodologia del lavoro assistenziale e specifico ambito dell'Operatore Socio Sanitario*", pagg 44, in "Manuale dell'Operatore Socio Sanitario", capitolo 14, Ed. Ambrosiana, Milano 2001.

Mauro Filippi: " *Servizi delle Professioni Sanitarie*" pagg 7, in " Direzione Medica e Direzione delle altre professioni sanitarie: quale rapporto?", CEREF, Padova 2002.

Mauro Filippi, Rita Finotto " *Esperienze di gestione dei tessuti chirurgici: dal cotone al TNT ed ai TTR*", in atti del Corso Nazionale di Igiene Ospedaliera, ANMDO, Città di Castello 2005.

Mauro Filippi: " *Metodologia del lavoro assistenziale nel campo sanitario e sociale e specifico ambito dell'Operatore Socio Sanitario*", pagg 40, in "Manuale dell'Operatore Socio Sanitario – principi e Tecniche", III edizione, capitolo 16, Ed. Ambrosiana, Milano 2007.

Mauro Filippi: " *Centralità della persona e nuovi modelli di assistenza infermieristica*" pagg 8, in Atti del Convegno Triveneto delle Direzioni Mediche Ospedaliere "La realizzazione di nuove opere in sanità", Jesolo 2008.

Martino Ferrazzo, Mauro Filippi, Giulia Meneghetti, Alvisa Palese; " *Fattori determinanti la scelta del lavoro part time e soddisfazione degli infermieri: studio descrittivo multicentrico*", in Assistenza Infermieristica e Ricerca, vol. 4 ottobre-dicembre 2012; 31.207-2013;

Antonella Spagnolo, Marco De Sanctis, Claudia Torretta, Mauro Filippi, Carlo Talucci: " *La leadership emozionale: indagine conoscitiva sulle competenze emozionali espresse dai ruoli manageriali infermieristici*", in Professioni Infermieristiche, vol 67, n 4, ottobre-dicembre 2014, Milano;

Mauro Filippi et al.: " *Migliorare l'organizzazione per migliorare l'assistenza*", in Studi Zancan- politiche e servizi alle persone, pagg 6, Padova, 2015;

Mauro Filippi et al. " *Il manuale operativo dell'Unità Riabilitativa Territoriale*", in Regione del Veneto, Mazzanti editore , pagg 106, Venezia 2017

Mauro Filippi et al. " *I trend dei sistemi informativi in sanità*" in Tecnica Ospedaliera, Febbraio 2022, pagg 6-10, Milano, 2022;

Mauro Filippi et al. " *Organizzazione dell'oncologia nel PNRR*" in Tecnica Ospedaliera, Maggio 2022, pagg 8-14, Milano, 2022;

Mauro Filippi et al. " *dati, flussi informativi e territorio*" in Tecnica Ospedaliera, Ottobre 2022, pagg 4-9, Milano, 2022;

Mauro Filippi et al. " *Commento al DM 77/2022*" in Tecnica Ospedaliera, Febbraio 2023, pagg 14-16, Milano, 2022;

Mauro Filippi et al. " *L'amministrazione delle liste di attesa*" in Tecnica Ospedaliera, Luglio 2023, pagg 6-10, Milano, 2023;

### **PARTECIPAZIONE A PROGETTI IN QUALITA' DI REFERENTE**

Ottiene l'incarico di referente per l'ULSS n. 15 per l'iniziativa di ricerca finalizzata al Progetto "SIRVE" promossa dalla Regione Veneto, Assessorato alla Sanità e realizzata dal CEREF di Padova, sul tema "Il sistema infermieristico del SSR: aspetti formativi, organizzativi e funzionali", 1990/1991.

Ottiene l'incarico per l'ULSS n. 16 di Venezia quale referente per il progetto di ricerca promosso dalla Giunta Regionale del Veneto -Assessorato alla Sanità- sul tema "Inserimento degli Operatori Tecnici Addetti all'Assistenza: modelli organizzativi e formativi", 1993/1994.

Ottiene l'incarico di Referente per il progetto " *Sperimentare un sistema di linee guida e di monitoraggio in unità operative pilota per la tutela professionale dell'infermiere e il miglioramento della qualità*", corso DI.H.S.MA. (Diploma in Health Services Management) dell' Università "L. Bocconi" di Milano, 1995/19996.

Referente scientifico per l'Azienda ULSS 10 ( del. D.G. n 112 del 03.05.2000) per il Progetto di Ricerca Sanitaria Finalizzata n° 915/06/99 "Processi di provata efficacia e relativi indicatori per il buon funzionamento dei Servizi Infermieristici" finanziato dalla Regione Veneto, 2000/2002.

Referente scientifico per l'Azienda ULSS 10 ( del. D.G. n 168 del 30.03.2004) per il Progetto "Infermiere e figure di supporto: definizione di percorsi per il miglioramento della qualità assistenziale", 2003/2007.

Referente organizzativo in azienda ulss 10 per il progetto "Vacanze in Salute", anni 2013 (ddg 191/2013), 2014 (ddg 246/2014), 2015 (ddg 296/2015);

### **HA CURATO IN QUALITA' DI RELATORE/CORRELATORE LE SEGUENTI TESI**

*"Gestione di un paziente con cirrosi epatica scompensata"*, studente C. Cerchier, Diploma Universitario per Infermiere Università Tor Vergata di Roma, a.a. 1997/1998.

*"Gestione di un paziente sottoposto ad intervento di revisione di artroprotesi d'anca"*, studente A. Cerchier, Diploma Universitario per Infermiere Università Tor Vergata di Roma, a.a. 1997/1998.

*"Studio sull'assistenza infermieristica al paziente colostomizzato: proposta per uno strumento assistenziale"*, studente A. Mattiazzi, Diploma Universitario per Infermiere Università degli Studi di Padova, a.a. 1998/1999.

*"Le fratture dell'estremo prossimale del femore nell'anziano"*, studente P. Randazzo, Diploma Universitario per Infermiere Università Tor Vergata di Roma, a.a. 1998/1999.

*"Assistenza infermieristica al paziente portatore di urostomia non continente"*, studente L. Perissinotto, Corso di Laurea in Infermieristica 1° livello, Università degli Studi di Padova, a.a. 2000/2001.

*"Costruzione di un protocollo ad uso del paziente colostomizzato"*, studente E. Moretto, Corso di Laurea in Infermieristica 1° livello, Università degli Studi di Padova, a.a. 2000/2001.

*"Il Dirigente Infermieristico nel Dipartimento di Salute Mentale: strategie organizzative e di gestione per la prevenzione del burn out nel personale infermieristico"*, studente G. Meneghetti, corso Dirigenti Assistenza Infermieristica, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2000/2001.

*"Ruolo dell'infermiere nel Pronto Soccorso....."*, studente N. Bars, corso Dirigenti Assistenza Infermieristica, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2000/2001.

*"Ruolo infermieristico nella prevenzione dell'arteriopatia degli arti inferiori.."*, studente A. Fattori, Corso di Laurea in Infermieristica 1° livello, Università degli Studi di Padova, a.a. 2000/2001.

*"Quantificare le attività infermieristiche nell'ottica dell'ottimizzazione delle risorse: l'esperienza della Terapia Intensiva dell'Ospedale "Maurizio Bufalini" di Cesena"*, studente R. Signani, corso Dirigenti Assistenza Infermieristica, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2000/2001.

*"Analisi organizzativa di un'unità operativa sezione ostetrica-sala parto: progetto di miglioramento nella gestione delle informazioni e della comunicazione"*, studente N. Urli, Corso di Perfezionamento in Management Sanitario, Università degli Studi di Verona, a.a. 2000/2001.

*"La realtà degli ospedali di comunità ed il ruolo della dirigenza infermieristica"*, studente C. Castellarin, corso Dirigenti Assistenza Infermieristica, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2002/2003.

*"Ruolo dell'assistenza infermieristica nell'applicazione dei protocolli e delle procedure..."*, studente B. Fagotto, Corso di Laurea in Infermieristica 1° livello, Università degli Studi di Padova, a.a. 2002/2003.

*"Riorganizzare l'ospedale per livelli di cura: disamina delle opportunità e problematiche..",* studente G. Sannino, corso Dirigenti Assistenza Infermieristica, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2002/2003.

*"Efficacia di un progetto formativo finalizzato all'integrazione del personale di supporto nell'equipe infermieristica",* studente G. Furlan, Corso di Laurea in Infermieristica 1° livello, Università degli Studi di Padova, a.a. 2002/2003.

*"Il trasporto intraospedaliero del paziente non critico adulto",* studente A. Fontanel, Corso di Laurea in Infermieristica 1° livello, Università degli Studi di Padova, a.a. 2002/2003.

*"Presenza in carico del bambino oncologico a domicilio: criteri di eleggibilità",* studente R. Stefanutto, Corso di Laurea in Infermieristica 1° livello, Università degli Studi di Padova, a.a. 2002/2003.

*"Progetto di revisione dei criteri per assicurare la continuità assistenziale nel gruppo operatorio: ruolo del coordinatore",* studente R. Cossu, Master Universitario di 1° livello in Management Infermieristico per le funzioni di coordinamento, Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2003/2004.

*"Progetto per l'istituzione del Servizio Infermieristico presso il Presidio Sanitario S. Maria della Pietà",* studente A. Lanzuise, Corso di Laurea in Infermieristica 1° Livello, Università degli Studi di Padova, a.a. 2003/2004.

*"I comportamenti di compensazione e la coscienza di ruolo: analisi di una realtà".* Studente A. Murru, Corso di Laurea in Infermieristica 1° livello, Università Tor Vergata di Roma, a.a. 2004/2005.

*"La funzione di coordinamento infermieristico: conoscenza del ruolo e aspettative da parte degli infermieri",* studente L. Perissinotto, Master Universitario di 1° livello in Management Infermieristico per le funzioni di coordinamento, Università degli Studi di Trieste, a.a. 2003/2004.

*"Il ruolo dell'infermiere con formazione specialistica nell'ambito clinico: dalle competenze avanzate dall'Evidence Based Nursing, attraverso l'utilizzo della ricerca",* studente Daniele Fagioli, Corso di laurea Magistrale, Università cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2008/2009;

*"La leadership emozionale. Competenze necessarie e strategie adottate nella leadership..",* studente Antonella Spagnuolo, Corso di laurea Magistrale, Università cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2009/2010;

*"Analisi dei sistemi classificatori per intensità di cura e complessità assistenziale dei pazienti pediatrici.",* studente Marco Gialli, Corso di laurea Magistrale, Università cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2011/2012;

*"Ipotesi di progetto per l'implementazione del case manager infermieristico nella gestione dei pazienti con scompenso cardiaco nell'ospedale di Spilimbergo",* studente Silvia Librani, Corso di laurea Magistrale, Università cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2011/2012;

*"La leadership del dirigente infermiere: correlazione tra stili di leadership e migliori outcomes del personale infermieristico",* studente Luca Tiralongo, Corso di laurea Magistrale, Università cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2011/2012;

*"Il Caregiver nell'assistenza a domicilio: studio delle caratteristiche e percezione dell'autoefficacia",* studente Lazzaro Giorgia, Corso di laurea Infermieristica, Università degli Studi di Padova, a.a. 2013/2014;

*"La Breast Unit ed il ruolo dell'infermiere Case manager nel percorso assistenziale..",* studente Pavan Enrica, Corso di laurea Infermieristica, Università degli Studi di Padova, a.a. 2013/2014;

*"Infermiere di famiglia: contributo per ridurre i codici bianchi in pronto soccorso",* studente Francesca Disiot, Corso di laurea Infermieristica, Università degli Studi di Padova, a.a. 2013/2014;

"L'adozione delle procedure di Fast Track presso il Pronto Soccorso di Portogruaro: osservazione delle implicazioni assistenziali", studente Gioia Zoccolan, Corso di laurea Infermieristica, Università degli Studi di Padova, a.a. 2013/2014;

### **DOCENZE UNIVERSITARIE (a contratto)**

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "Infermieristica Generale e Riabilitazione" al corso di Diploma Universitario in Terapisti della Riabilitazione, Università di Padova, a.a. 1994/1995.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "Infermieristica clinica in chirurgia generale" 1° sem. 2° anno, al corso di Diploma Universitario in Scienze Infermieristiche, Università degli Studi di Padova, a.a. 1995/1996.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "Infermieristica clinica in chirurgia generale" 1° sem. 2° anno, al corso di Diploma Universitario per Infermiere, Università degli Studi di Padova, a.a. 1996/1997.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "Infermieristica Generale e teoria del nursing" 1° sem. 1° anno, al corso di Diploma Universitario per Infermiere, Università degli Studi di Udine - sede di Mestre, a.a. 1996/1997.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "Infermieristica Clinica in Area Chirurgica" 2° anno del corso di Diploma Universitario per Infermiere, Università degli Studi di Padova, a.a. 1997/1998.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento al Corso Integrato di "Infermieristica Clinica I" 2° anno del corso di Diploma Universitario per Infermiere, Università degli Studi di Udine - sede di Mestre, a.a. 1997/1998.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "Infermieristica Clinica", Corso Integrato di "Infermieristica Clinica I" 2° anno del corso di Diploma Universitario per Infermiere, Università degli Studi di Padova, sede di Treviso, a.a. 1998/1999.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento al Corso Integrato di "Infermieristica Clinica I" 2° anno del corso di Diploma Universitario per Infermiere, Università degli Studi di Udine - sede di Mestre- a.a. 1998/1999.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "Programmazione e Organizzazione dei Servizi Sanitari" del corso integrato di Economia Sanitaria presso IV corso parallelo di Diploma Universitario per Infermiere, Università Cattolica del sacro Cuore di Roma -sede di Torino-, a.a. 1998/1999.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "Modelli organizzativi e gestionali del Servizio Infermieristico", svoltosi in forma seminariale, 2° anno della Scuola per Dirigenti dell'Assistenza Infermieristica, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, a.a. 1998/1999.

Ottiene l'incarico di docenza al Corso di Perfezionamento "Le funzioni manageriali dell'assistenza infermieristica" per l'insegnamento di "Organizzazione e gestione del personale infermieristico", presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, a.a. 1999/2000.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "Infermieristica Clinica in Area Chirurgica" 2° anno del corso di Diploma Universitario per Infermiere, Università degli Studi di Padova, a.a. 1999/2000.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "*Scienze infermieristiche generali e cliniche applicate alla chirurgia generale*" 2° anno del corso di Diploma Universitario per Infermiere, Università degli Studi di Udine, sede di Mestre, a.a. 1999/2000.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "*Organizzazione della Professione infermieristica*" del corso integrato di Economia Sanitaria, 3° anno del Diploma Universitario per Infermiere dell'Università degli Studi di Padova, sede di Treviso, a.a 2000/2001.

Ottiene l'incarico di docente al Corso di perfezionamento in Management Sanitario per l'insegnamento di "*Gestione Operativa delle risorse umane*", Università degli Studi di Verona, a.a. 2000/2001.

Ottiene l'incarico di docenza al Corso di Perfezionamento "Le funzioni manageriali dell'assistenza infermieristica" per l'insegnamento di "*Organizzazione e gestione del personale infermieristico*", e "*La valutazione del personale infermieristico*" presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, a.a. 2000/2001.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "*Deontologia Professionale*" del corso integrato di Diritto, Programmazione ed Organizzazione sanitaria, 3° anno del Corso di Laurea in Infermieristica Generale dell'Università degli Studi di Padova, a.a. 2001/2002.

Ottiene l'incarico di docenza al Corso di Perfezionamento "Le funzioni manageriali dell'assistenza infermieristica" per l'insegnamento di "*Organizzazione e gestione del personale infermieristico*", presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, a.a. 2001/2002.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "*Infermieristica Clinica applicata alla Medicina e alla chirurgia generale*" del 2° anno del Corso di Laurea in Infermieristica Generale dell'Università degli Studi di Padova, sede di Portogruaro, a.a. 2002/2003.

Ottiene l'incarico di docenza in "*Qualità delle cure infermieristiche*" del 2° anno del Corso per Dirigenti dell'Assistenza Infermieristica", svoltosi in forma seminariale presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, nei giorni 31 marzo e 1 aprile 2003, a.a. 2002/2003.

Ottiene l'incarico come professore a contratto al Master di I° Livello in Coordinamento Infermieristico, per gli insegnamenti di:

- "*Modellizzare il sistema infermieristico*", corso integrato di "Analisi organizzativa dei Sistemi Infermieristici: normativa, organi, responsabilità";
- "*Funzioni e responsabilità manageriali*" corso integrato di "Direzione e Coordinamento".

presso l'Università degli Studi di Padova, a.a.2002/2003.

E' docente al Master di I° Livello "Management infermieristico per le funzioni di Coordinamento" per l'insegnamento di "*Metodologia ed Organizzazione della Professione*", presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, a. a. 2002/2003.

E' docente al Master di I° Livello "Management infermieristico per le funzioni di Coordinamento" per l'insegnamento di "*Metodologia ed Organizzazione della Professione*", presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2003/2004.

Ottiene l'incarico come professore a contratto per l'insegnamento di "*Infermieristica Clinica applicata alla Medicina e alla Chirurgia generale*" del 2° anno del Corso di Laurea in Infermieristica Generale dell'Università degli Studi di Padova, canale parallelo di Portogruaro, a.a. 2003/2004.

Ottiene l'incarico di docenza al Corso di Perfezionamento "Le funzioni manageriali dell'Infermiere Dirigente nel nuovo contesto sanitario", per l'insegnamento di "*Organizzazione e gestione del personale infermieristico*", presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma, a.a. 2003/2004.

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, nella Disciplina "*Management Infermieristico*" a.a. 2004/2005.

E' docente al Master di I° Livello "Management infermieristico per le funzioni di Coordinamento" per l'insegnamento di "Metodologia ed Organizzazione della Professione", presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, anni a. 2004/2005.

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, nella Disciplina "Management Infermieristico" a.a. 2005/2006.

E' docente al Master di I° Livello "Management infermieristico per le funzioni di Coordinamento" per l'insegnamento di "Metodologia ed Organizzazione della Professione", presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2005/2006.

E' docente al Master di I° Livello "Management infermieristico per le funzioni di Coordinamento" per l'insegnamento di "Metodologia ed Organizzazione della Professione", presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, a.a. 2006/2007.

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, nella Disciplina "Management Infermieristico" a.a. 2006/2007.

E' docente al Master di I° Livello "Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie" per l'insegnamento di "Servizio organizzativo Aziendale", presso l'Università degli Studi di Padova a.a. 2007/2008.

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, nella Disciplina "Management Infermieristico" a.a. 2007/2008.

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Padova -sede di Portogruaro- per l'insegnamento di "Management Sanitario", a.a. 2008-2009

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, nella Disciplina "Management Infermieristico" a.a. 2008/2009.

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Padova -sede di Portogruaro- per l'insegnamento di "Management Sanitario", a.a. 2009-2010;

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, nella Disciplina "Management Infermieristico" a.a. 2009/2010.

E' docente al Master di I° Livello "Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie" per l'insegnamento di "Servizio organizzativo Aziendale", presso l'Università degli Studi di Padova a.a. 2009/2010.

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Padova -sede di Portogruaro- per l'insegnamento di "Management Sanitario", a.a. 2010-2011;

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, nella Disciplina "Management Infermieristico" a.a. 2010/2011.

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Padova -sede di Portogruaro- per l'insegnamento di "Prevenzione e management sanitario", a.a. 2011-2012;

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, nella Disciplina "Management Infermieristico" a.a. 2011/2012

E' docente al Master di I° Livello "Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie" per l'insegnamento nei due seminari di "Valutazione del personale", e "l'inserimento del neoassunto" presso l'Università degli Studi di Padova a.a. 2011/2012.

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Padova -sede di Portogruaro- per l'insegnamento di "Prevenzione e management sanitario", a.a. 2013-2014;

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Padova -sede di Portogruaro- per l'insegnamento di "Prevenzione e management sanitario", a.a. 2014-2015;

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 1° anno del Corso di laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche dell'Università degli Studi di Padova, per l'insegnamento di "Organizzazione Etica e Nursing", a.a. 2014-2015;

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 2° anno del Corso di laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Padova -sede di Portogruaro- per l'insegnamento di "Prevenzione e management sanitario", a.a. 2015-2016;

Ottiene l'incarico come professore a contratto al 1° anno del Corso di laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche dell'Università degli Studi di Padova, per l'insegnamento di "Organizzazione Etica e Nursing", a.a. 2015-2016;

#### **ATTIVITA' COME RELATORE e DOCENTE A CORSI/CONVEGNI/CONGRESSI**

Dall'anno 2000

come relatore alla giornata di studio "Nuovi orizzonti per la professione infermieristica e ripercussioni sulla responsabilità gestionale del Capo Sala", promosso dal Coordinamento nazionale dei Capo Sala, Verona, 23 giugno 2000.

come docente alla Giornata di Studio sul tema "Gli strumenti organizzativi in Sala Operatoria", promosso dall'Azienda USL n. 10 "Veneto Orientale", Portogruaro 8 agosto 2000.

incarico per l'insegnamento di "Igiene della persona" per 45 ore al corso di riqualifica OTAA gestito dall'Azienda ULSS 10 per l'anno 1999/2000.

Come relatore per le attività di tirocinio clinico degli studenti del Diploma Universitario per Infermiere - Università di Padova- con una relazione su "Organizzazione del Servizio Infermieristico" in data 16 gennaio 2001.

incarico di docenza al corso per Operatore Socio Sanitario organizzato dall'Azienda ULSS 10, per l'insegnamento di "Orientamento al Ruolo", per complessive 60 ore di didattica, anno scolastico 2001/2002.

incarico di docenza al corso per Operatore Socio Sanitario organizzato dall'Azienda ULSS 10, per l'insegnamento di "Orientamento al Ruolo", per complessive 60 ore di didattica, anno scolastico 2002/2003.

come relatore alla Giornata di studio promossa dal Coordinamento nazionale dei Caposala sul tema "Nuovi orizzonti per il caposala: a livello operativo, giuridico ed economico", tenutosi a Monastier di Treviso il giorno 14 marzo 2002.

come relatore al Convegno promosso dal CEREF e dalla Società Italiana di Tecnica Ospedaliera : "Direzione medica e direzione delle altre professioni sanitarie: quale rapporto?", con una relazione sul Curriculum vitae Mauro Filippi 12

tema "Servizi delle professioni sanitarie: l'esperienza della regione Veneto", tenutosi a Padova il 23 maggio 2002.

come Moderatore al Corso di aggiornamento "La contenzione fisica e farmacologia nell'assistenza del 2000", promosso da Cooperativa ITACA e tenutosi a Portogruaro il 6 e 7 dicembre 2002.

come docente e tutor al Corso di Aggiornamento obbligatorio promosso dall'ASSL 10 sul tema "Responsabilità e lavoro d'equipe nell'assistenza infermieristica: l'integrazione dell'OSS", per complessive 77 ore, settembre/dicembre 2003.

Partecipa come docente e tutor al Corso di Aggiornamento obbligatorio promosso dall'ASSL 10 sul tema "Responsabilità e lavoro d'equipe nell'assistenza infermieristica: l'integrazione dell'OSS", per complessive 77 ore, settembre/dicembre 2003.

Partecipa come docente al Corso di Aggiornamento obbligatorio promosso dall'ASSL 10 sul tema "Ruolo, funzioni e responsabilità del personale di supporto nell'assistenza sanitaria", per complessive 8 ore, dicembre 2003.

Partecipa come relatore al Corso di Aggiornamento promosso dal Collegio IPASVI di Rovigo sul tema "processi assistenziali ed integrazione con le figure di supporto..." tenutosi a Rovigo il giorno 01 ottobre 2004.

Partecipa come docente e tutor al Corso di Aggiornamento obbligatorio promosso dall'ASSL 10 sul tema "Responsabilità e lavoro d'equipe nell'assistenza infermieristica: l'integrazione dell'OSS", per complessive 80 ore, maggio/dicembre 2004.

Partecipa come docente al Corso di Aggiornamento obbligatorio promosso dall'ASSL 10 sul tema "Le figure di supporto nelle equipe assistenziali", per complessive 10 ore, novembre 2004.

Partecipa come relatore al Board per Qualification per Infermieri promosso dal Dipartimento di medicina dell'ASSL 10 in collaborazione con Neuroscienze ONLUS di Portogruaro sul tema "Sviluppare la qualità dell'assistenza al paziente affetto da ictus" il giorno 17 novembre 2004 a Portogruaro.

Partecipa come relatore al Corso Nazionale di Igiene Ospedaliera promosso da Gestione e Formazione, con un intervento sul tema "Dal cotone ai tessuti tecnici: orientamenti e percorsi", Città di Castello, 16 aprile 2005.

Partecipa come docente e tutor al Corso di Aggiornamento obbligatorio promosso dall'ASSL 10 sul tema "Responsabilità e lavoro d'equipe nell'assistenza infermieristica: l'integrazione dell'OSS", per complessive 75 ore, marzo/dicembre 2005.

Partecipa come docente al Corso di Aggiornamento obbligatorio promosso dall'ASSL 10 sul tema "Le figure di supporto nelle equipe assistenziali", per complessive 10 ore, ottobre/novembre 2005.

Partecipa come relatore al Corso di Aggiornamento promosso dall'ASL n. 10 di Pinerolo sul tema "Adeguamento delle competenze manageriali per i dirigenti dell'ASL 10" tenutosi a Pinerolo (TO) nei giorni 11 e 12 ottobre 2005.

Partecipa come relatore al Corso di Aggiornamento promosso dall'ASSL n. 10 "Veneto Orientale" sul tema "Scenari di sviluppo per l'infermiere: Qualità, Ricerca, Organizzazione" tenutosi a San Donà di Piave il 10 novembre 2005.

Partecipa come docente e supervisore al progetto formativo "Strategie di gestione per il Coordinatore Tecnico Assistenziale di Dipartimento e di Area", promosso dall'ASSL 10 "Veneto Orientale" e tenutosi nel periodo settembre-novembre 2006, in collaborazione con le seguenti sedi di stage:

- ASL di Rimini, Regione Emilia Romagna;
- ASSL n. 9 Treviso, Regione Veneto;
- ASSL n. 20 Verona, Regione Veneto;

Partecipa come relatore al corso di aggiornamento obbligatorio per Coordinatori dell'ASS n. 2 Isontina, sul tema: "Il coordinatore e l'assistenza sanitaria" tenutosi a Monfalcone in data 16 novembre 2006.

Partecipa come relatore al Corso di Aggiornamento obbligatorio promosso dall'ASSL 10 "Veneto orientale" sul tema "Dall'azione alla riflessione. La progettualità come arma vincente nel miglioramento della qualità assistenziale", acquisendo **due** crediti formativi; Jesolo 20 aprile 2007.

Partecipa come docente all'evento formativo "Modello di assistenza ospedaliera integrata infermiere/operatore socio sanitario", promosso dall'ASSL 19 di Adria nel periodo 2 maggio 2007 - 21 giugno 2007, per complessive 6 giornate, conseguendo **quarantotto** crediti formativi.

Partecipa come docente al corso di aggiornamento obbligatorio "Il ruolo e le responsabilità dei professionisti dell'area infermieristica ed ostetrica nel Dipartimento" promosso dall'ASSL 10 "Veneto Orientale" e tenutosi nel corso dell'anno 2008 presso il Presidio Ospedaliero di San Donà di Piave.

Partecipa come relatore all'evento formativo "La centralità dell'utente nella riabilitazione moderna", promosso dall'ASSL 10 "Veneto Orientale" e tenutosi a Caorle il 15 dicembre 2007.

Partecipa come docente al progetto formativo " Il ruolo del coordinatore nell'inserimento della figura di supporto", promosso dalla ASSL 20 di Verona a tenutosi a S. Bonifacio (VR) in data 22 e 23 ottobre 2008, **conseguendo 17 crediti formativi**

Partecipa come relatore al Convegno Triveneto promosso dall'ANMDO con una relazione sul tema "Centralità della persona e nuovi modelli organizzativi di assistenza infermieristica", tenutosi a Jesolo (VE) in data 27 ottobre 2008.

Partecipa come relatore al Convegno "La gestione del personale infermieristico" promosso dall'Istituto Internazionale di Ricerca , tenutosi a Milano in data 25 novembre 2009.

Partecipa come docente al Corso di Aggiornamento "La Complessità Assistenziale" promosso dall'Azienda ULSS di Ferrara, tenutosi a Ferrara nei giorni 19/11/2009, 01/12/2009 e 03/12/2009.

Partecipa come relatore al Convegno "Nuovi modelli assistenziali ospedalieri e territoriali" organizzato da ANMDO Triveneto e tenutosi a Padova il 29 ottobre 2010;

Partecipa come docente al corso obbligatorio di formazione "Il ruolo e le responsabilità dei professionisti dell'area infermieristica ed ostetrica nel dipartimento" per complessive 70 ore di docenza, promosso dall'azienda ULSS 10 "Veneto Orientale" e tenutosi nel corso dell'anno 2010;

Partecipa come docente al corso obbligatorio "Ruolo e responsabilità dei dirigenti e preposti alla sicurezza nei luoghi di lavoro" promosso dall'azienda ULSS 10 "Veneto Orientale" e tenutosi in data 2 e 5 dicembre 2011, **conseguendo 2 crediti formativi**;

Partecipa come relatore al Convegno "L'innovazione nel servizio di igiene ambientale nelle strutture sanitarie" organizzato da ANMDO Triveneto e tenutosi a Padova il 30 marzo 2012;

Partecipa come relatore al Convegno "L'infermieristica tra arte e scienza: la valorizzazione della tradizione nella ricerca degli esiti assistenziali" promosso dall'ULSS 10 "Veneto Orientale" e tenutosi a Jesolo il 12 maggio 2012, **conseguendo 5 crediti formativi**;

Partecipa come relatore all'evento formativo "La gestione dello stress correlato al lavoro:metodi e tecniche", promosso dall'ULSS 10 "Veneto Orientale" e tenutosi in data 11 dicembre 2012;

Partecipa come moderatore al corso "La gestione della persona con Sclerosi laterale Amiotrofica"..."; promosso dall'UOC Neurologia e dalla UOS Professioni Sanitarie dell'ulss 10 "Veneto Orientale" e tenutosi a Jesolo il 06.12.2013;

Partecipa come docente al corso obbligatorio di formazione "Il ruolo e le responsabilità dei professionisti dell'area infermieristica ed ostetrica nel dipartimento" per complessive 40 ore di docenza, promosso dall'azienda ULSS 10 "Veneto Orientale" e tenutosi nel corso dell'anno 2013;

Partecipa come docente al corso obbligatorio di formazione "Il ruolo e le responsabilità dei professionisti dell'area infermieristica ed ostetrica nel dipartimento" per complessive 40 ore di docenza, promosso dall'azienda ULSS 10 "Veneto Orientale" e tenutosi nel corso dell'anno 2013;

Partecipa come docente al corso obbligatorio di formazione "Il ruolo e le responsabilità delle professioni sanitarie (tecniche e della riabilitazione) nel dipartimento" per complessive 30 ore di docenza, promosso dall'azienda ULSS 10 "Veneto Orientale" e tenutosi nel corso dell'anno 2014;

Partecipa come relatore al convegno "Sanità e Sociale a Nordest" con un intervento sul tema "Modello di analisi e di programmazione per i servizi socio sanitari", promosso da CSSA (Cooperativa Sociale Servizi Associati) e tenutosi a Caorle in data 14 ottobre 2016;

Partecipa come relatore alla conferenza "Il Piano di zona dei Servizi Sociali e Socio Sanitari" promosso dall'Azienda ULSS 4 "Veneto Orientale" e tenutosi a San Donà di Piave il 31 gennaio 2020;

Partecipa con una relazione al Convegno "VIS 2021 COVID cambiare oggi verso il domani" organizzato da OMCEO di Venezia e Fondazione Ars medica, e tenutosi a Mestre Auditorium del padiglione Rama in data 16 ottobre 2021;

Partecipa con una relazione al network "La governance delle aziende sanitarie tra territorializzazione dei servizi e centralizzazione regionale di funzioni comuni", tenutosi a Milano presso la SDA Bocconi in data 22.11.2021

Partecipa con una relazione al Convegno regionale "Innovare nella complessità" promosso dal Coordinamento Nazionale Capo Sala/Coordinatori tenutosi a Jesolo in 23/09/2022

Partecipa come relatore alla Summer School 2023 organizzata da Motore Sanità con una relazione sul tema "Non c'è economia sostenibile senza salute", tenutosi a Gallio (VI) il 20, 21, 22 settembre 2023

Partecipa come relatore alla 1<sup>a</sup> Conferenza Internazionale "Strategie Globali per un'assistenza equa e resiliente", tenutasi a Scicli il 16 marzo 2024.

Partecipa come relatore all'evento formativo "Connettere, sostenere, proteggere. La nuova era dell'assistenza infermieristica", con una relazione sul tema "Assistenza Connessa". Organizzato da OPI Foggia e tenutosi a Pugnochiuso-Vieste (FG) il 12 settembre 2024

Partecipa come relatore e componente del comitato tecnico scientifico all'evento formativo "La rivoluzione silenziosa: come l'innovazione sta trasformando la sanità", organizzato da Azienda ULSS 4 e tenutosi a Jesolo il 4 e 5 aprile 2025;

Partecipa al convegno "la rete veneta delle cure palliative pediatriche: forum delle aziende sanitarie", organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica e tenutosi a Venezia il 27 maggio 2025;

Partecipa come relatore al Convegno "Infermieri del futuro: sfide e opportunità per la professione", organizzato dalla Casa di Cura San Giorgio e tenutosi a Pordenone il 26 settembre 2025, conseguendo **4 Crediti Formativi**;

Responsabile Scientifico del corso formativo "Rete dei referenti della Comunicazione" promosso dall'Azienda ULSS 4, per direttori e coordinatori di unità operativa e iniziato in data 11/12/2025;

Partecipa alla tavola rotonda dell'evento "Dall'ascolto alle scelte di gestione" su Clima e benessere organizzativo nel SSR del Veneto; organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica per conto di Regione Veneto e tenutosi a Mestre il 20 aprile 2026;

## **AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE**

Dall'anno 2000

Corso di Inglese di II° livello promosso da Coop Adriatica, con superamento dell'esame finale, per complessive 60 ore, nel periodo ottobre-dicembre 2000.

Corso "Qualità e certificazione nel settore sanitario" promosso dall'Azienda ULSS 10 in data 27 e 28 novembre 2000.

Convegno "Maxi Emergenze" promosso dal Collegio IPASVI di Venezia in collaborazione con la C.O.P. 118 di Venezia e tenutosi a Jesolo il 16 marzo 2001.

corso di aggiornamento obbligatorio promosso dall' Azienda ULSS 10 " Formazione manageriale per quadri intermedi coordinatori di dipartimento" nelle seguenti giornate: 2, 9, 15, 16, 25 ottobre, 15, 22, 28, 29 novembre, 4 e 5 dicembre per complessive 77 ore, superando con merito la prova finale di verifica dell'apprendimento.

Partecipa al corso di formazione manageriale per coordinatori e dirigenti delle professioni sanitarie, tenuto dalla SDA Bocconi Scuola di Direzione Aziendale" per complessive 11 giornate e 77 ore di lezione, anno 2001;

Convegno Nazionale "Indicatori e standard per l'assistenza infermieristica" promosso dalla Federazione Nazionale dei Collegi IPASVI e tenutosi a Firenze il 13.04.2002.

Giornata di Formazione promossa dall'Azienda ULSS 10 su "Sistema di Gestione per la Qualità", tenutosi a San Donà di Piave il 25.09.2002.

Corso "Sistemi e metodologie per la valutazione permanente del personale", promosso da Azienda ULSS 10, San Donà di Piave 16 dicembre 2002.

Convegno "La formazione dei professionisti della salute nell'europa delle regioni...", promosso dall'Ordine dei Medici di Venezia, tenutosi a Venezia il 21 novembre 2003.

Corso di aggiornamento "Tecniche di comunicazione per il personale sanitario con funzioni direttive o di coordinamento", promosso dalla ASL 10 "veneto Orientale" e tenutosi a San Donà di Piave dal 24/11/03 al 15/12/03 per complessive 4 giornate, conseguendo **venticinque crediti formativi**.

corso di aggiornamento "1° incontro provinciale sulla ricerca infermieristica", promosso dal Collegio IPASVI di Venezia, tenutosi a San Donà di Piave il 27 maggio 2004, conseguendo **cinque crediti formativi**.

Consegue l'attestato di "Esecutore BLS/D" frequentando il corso promosso da Centro IRC dell'Azienda ULSS 10, tenutosi a Portogruaro il 28 ottobre 2004, conseguendo **nove crediti formativi**.

Partecipa al Corso di aggiornamento "Empowerment: strategie di sviluppo organizzativo e comunicazione...", promosso dalla ASL 10 "veneto Orientale" e tenutosi a San Donà di Piave dal 18/11/04 al 02/12/04, conseguendo **venti crediti formativi**.

Partecipa al convegno "Governance clinica: strumenti ed esperienza innovativa", promosso da CUOA Sanità , tenutosi ad Altavilla Vicentina il 6 giugno 2005.

Partecipa al Corso di aggiornamento "Scenari di sviluppo per l'infermiere..." promosso dalla ASSL 10 "Veneto orientale" e tenutosi a San Donà di Piave il 10 novembre 2005.

Partecipa al corso "Intelligenza emotiva nella leadership", promosso dall'ASSL 10 "Veneto Orientale", e tenutosi a San Donà di Piave il 26 e 27 gennaio 2006, conseguendo **diciotto crediti formativi**.

Partecipa all'incontro per l'avvio della fase sperimentale di "Formazione sul campo", promosso dal Centro Regionale ECM, Regione del Veneto, Venezia 16 giugno 2006.

Partecipa al percorso formativo promosso nell'ambito del progetto ECCE-InFAD sul tema "Periodo pre operatorio", in data 17 agosto 2006, conseguendo **1 credito** formativo.

Partecipa al corso "La comunicazione nei gruppi di lavoro", promosso dall'ASSL 10 "Veneto Orientale", e tenutosi a San Donà di Piave il 4 e 5 dicembre 2006, conseguendo **diciotto crediti formativi**.

Partecipa all'evento formativo "Aspettative e prospettive: dibattito tra professionisti sanitari..." promosso dal Collegio IPASVI di Trieste in data 17 settembre 2007.

Partecipa all'evento formativo "Il personale del SUEM -118 sulla scena del crimine" promosso dall'ASSL 10 "Veneto Orientale" e tenutosi a San Donà il 21 settembre 2007.

Partecipa all'evento formativo "Incontro e confronto su tematiche di attualità inerenti le aree formative, organizzativo-gestionale e di esercizio professionale", promosso dalla Federazione Nazionale dei Collegi IPASVI e tenutosi a Verona il 27 ottobre 2007.

Partecipa all'evento formativo tenutosi in occasione della "Giornata internazionale dell'Infermiere" e promosso dall'ASSL 10 "Veneto Orientale", San Donà di Piave 12 maggio 2008.

Partecipa al Convegno Triveneto promosso dall'ANMDO con una relazione sul tema "Centralità della persona e nuovi modelli organizzativi di assistenza infermieristica", tenutosi a Jesolo 27 ottobre 2008.  
**Crediti in definizione**

Partecipa al Seminario su "Quali ruoli e professionalità nello scenario evolutivo delle professioni sanitarie", promosso dall'Università degli Studi di Padova, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Padova 20 febbraio 2009;  
**Crediti in definizione**

Partecipa all'incontro formativo "Bren su questioni organizzative. L'evoluzione dei modelli organizzativi...", promosso dalla Azienda Ospedaliera di Udine e tenutosi a Udine in data 18.03.2009, conseguendo **due crediti formativi**;

Partecipa al Seminario "Criteri per definire gli standard del personale", promosso dalla ULSS 4 Alto Vicentino, tenutosi a Vicenza in data 8 maggio 2009; **due crediti formativi**;

Partecipa al Convegno Nazionale "Rischio clinico: "abilità non tecniche e responsabilità", promosso dal CEREF e dall'Azienda ULSS 10 "Veneto Orientale" e tenutosi a Jesolo in data 12 giugno 2009; **cinque crediti formativi**;

Partecipa alla giornata di studio "Presentazione di Sanicademia e del libro verde delle UE" promosso dalla Regione del Veneto Segreteria Sanità e Sociale e tenutosi a Venezia in data 25 giugno 2009; conseguendo **quattro crediti formativi**;

Partecipa al Convegno Internazionale "**Sviluppo dei servizi sanitari in una società che cambia**" promosso dall'Azienda ULSS 10 in collaborazione con il CEREF e tenutosi a Jesolo il 1 Ottobre 2009, conseguendo **cinque crediti formativi**;

Partecipa al Corso Avanzato per la gestione degli incidenti maggiori "**Hospital Major Incident Medical Management e Support**" promosso dall'Azienda ULSS 10 in collaborazione con Advanced Life Support Group e tenutosi a Portogruaro il 10 e 11 dicembre 2009; **Crediti in definizione**

Partecipa al Corso "**La valutazione del personale 1° livello**", promosso dall'Azienda ULSS 10 e tenuto dal CEREF a San Donà di Piave dal 20 gennaio 2010 al 19 febbraio 2010 per complessive 5 giornate, conseguendo **22 crediti** formativi;

Partecipa al Corso "**La valutazione del personale II° livello**", promosso dall'Azienda ULSS 10 e tenuto dal CEREF a San Donà di Piave dal 5 marzo 2010 al 23 marzo 2010, conseguendo **15 crediti** formativi;

Partecipa al Corso "Lavoro d'èquipe ed integrazione dei gruppi di lavoro nei dipartimenti - 1° livello (enneagramma), promosso dall'Azienda ULSS 10 e tenutosi a San Donà nei giorni 12 e 13 aprile 2010, conseguendo **15 crediti** formativi;

Partecipa al Corso "Lavoro d'equipe ed integrazione dei gruppi di lavoro nei dipartimenti - II° livello (enneagramma), promosso dall'Azienda ULSS 10 e tenutosi a San Donà nei giorni 07 e 08 giugno 2010, conseguendo **15 crediti** formativi;

Partecipa al Corso "I rischi psicosociali e la promozione del benessere organizzativo nelle aziende", promosso dall'Azienda ULSS 10 e tenutosi a Portogruaro il giorno 02 dicembre 2010;

Partecipa all'incontro promosso dal Coordinamento Collegi IPASVI del Veneto sul tema " Piano Socio Sanitario Regionale 2012-2014", tenutosi a Mestre (VE) il 31 agosto 2011 ore 15.30-18.30;

Partecipa al corso di aggiornamento promosso dal Coordinamento Nazionale Capo Sala-Coordinatori sul tema " sostenibilità del ruolo del coordinatore in un contesto sanitario in tempo di crisi", tenutosi a Soave (VR) il 20 ottobre 2011;

Partecipa all'evento formativo promosso dall'Azienda ospedaliera di Padova sul tema " un anno di week surgery a padova", tenutosi a Padova il 25 novembre 2011;

Partecipa al corso "Piano per la preparazione e la risposta ad emergenze in sanità pubblica.." promosso da CCMR Veneto e Veneto FORMSS, tenutosi a Padova il 11.06.2012;

Partecipa all'evento formativo "La gestione dello stress correlato al lavoro:Metodi e tecniche", promosso dall'ULSS 10 "Veneto Orientale", tenutosi il 11 dicembre 2012;

Partecipa al corso "Update in Neurologia" promosso da Eolo srl in collaborazione con l'UO Neurologia dell'ULSS 10, tenutosi a Portogruaro il 28 maggio 2013, conseguendo **4 crediti** formativi;

Partecipa al seminario di Ricerca "L'azione generativa dell'infermiere nel prendersi cura della persona", tenuto da Fondazione E. Zancan, Malosco (TN), 29 e 30 luglio 2013;

Partecipa al Corso manageriale per direttori e dirigenti su "Tecniche di comunicazione per fare squadra.." promosso dall'ULSS 10 "Veneto Orientale", tenutosi nelle giornate 13-14 marzo 2014 e 17 aprile 2014.

partecipa al workshop "Le sinergie nell'Unione Europea tra servizi sanitari e nazionali e politiche del turismo", promosso dall'ULSS 10 nell'ambito del progetto Mattone Internazionale e tenutosi a Mestre il 14 aprile 2014;

partecipa al corso di aggiornamento obbligatorio "La legge anti corruzione 190/2012 e gli enti locali", promosso dall'ULSS 10 in collaborazione con ANCE Veneto e tenutosi a San Donà di Piave il 16 luglio 2014;

partecipa al Convegno " Lo sviluppo del ruolo avanzato della professione infermieristica e ostetrica: il modello scozzese...", promosso da ULSS 4 del veneto e tenutosi a Venezia il 03.10.2014;

partecipa al corso di formazione obbligatoria "Azioni finalizzate al benessere organizzativo e alla valorizzazione delle persone ,.." per dirigenti e preposti ULSS 10, ai sensi del dec. Lgs 81/2008 e dec Lgs 231/2001, per complessive 4 giornate con verifica finale, tenutosi a San Donà di Piave dal 08.10.2015 al 10.11.2015

partecipa alla VIII Conferenza nazionale "La dirigenza infermieristica gestionale e professionale..", promossa dalla Federazione Nazionale IPASVI e tenutasi a Bologna il 19.01.2016;

partecipa al convegno "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN", tenuto a Mestre dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica il 23.05.2016

partecipa al corso obbligatorio di formazione manageriale "Transformation Makers" nelle giornate del 22,23 settembre e 27 ottobre 2016 promosso da aulss 10 "Veneto Orientale" e tenuto da SALeF;

partecipa al corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria "Formazione Manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie" attivato ed organizzato dalla

regione Veneto, come previsto dall'art. 3 bis, comma 4, del decreto legislativo 30 dicembre 1992 n. 502, tenutosi a Padova nell'anno 2017

partecipa all'incontro "Presentazione del rapporto OASI 2016 revisione degli assetti istituzionale e rimodulazione dell'offerta dei servizi" organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica e tenutosi a Montecchio Precalcino il 24 marzo 2017;

partecipa al corso "I percorsi della legge regionale 22/2002" organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica e tenutosi a Montecchio Precalcino il 31 marzo 2017;

partecipa al convegno "Progetto Pilota gravidanza a basso rischio" organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica e tenutosi a Venezia il 24 novembre 2017 dalle 9.00 alle 17.45

partecipa all'incontro promosso da Regione Veneto "Incontro plenario Centrale Operativa Territoriale" tenutosi a Montecchio Precalcino il 16 gennaio 2019;

partecipa al convegno "Winter School Gestire il cambiamento" promosso da Motore sanità a tenutosi a Como dal 31 gennaio al 01 febbraio 2019;

partecipa al convegno "Un nuovo approccio sulla demenza" per la presentazione del PDTA regionale, promosso da Regione Veneto, in data 22 maggio 2019 a Venezia Mestre;

partecipa all'incontro organizzato da CERGAS "Presentazione rapporto OASI 2018", Montecchio Precalcino, 24 giugno 2019 orario 9.30-13,00

Partecipa all'incontro organizzato da Fondazione Scuola di sanità Pubblica per la presentazione dei risultati dell'indagine di clima delle Aziende ULSS del veneto anno 2019, Montecchio Precalcino, 24 giugno 2019 orario 14.30-16,30

Partecipa al convegno "Il futuro del settore Long Term care: prospettive dai servizi, dai gestori e dalle policy regionali", tenutosi presso la SDA Bocconi, Milano, in data 25.09.2019;

Partecipa al convegno nazionale "La Pandemia vista con gli occhi di..", promosso da Fondazione SSP e tenutosi a Venezia il 25 ottobre 2021;

Partecipa alla Conferenza regionale per la Salute Mentale promossa da Fondazione Scuola di sanità Pubblica e tenutasi in data 31 maggio 2023 dalle ore 9.45 alle ore 16.30

Partecipa all'incontro su "Sicurezza sul lavoro, responsabilità condivisa?", per la presentazione della campagna per la sensibilizzazione nei confronti degli infortuni sul lavoro, promossa da Regione Veneto, in data 23/10/2023;

Partecipa al workshop regionale "Invecchiamento attivo", promosso da Regione del Veneto -Direzione dei Servizi Sociali, e tenutosi a Venezia, presso Università Cà Foscari, in data 9 novembre 2023;

Partecipa all'evento "*PNE Programma Nazionale Esiti: Presentazione risultati Regione del Veneto*" organizzata dalla Regione del Veneto, e tenutasi a Mestre presso padiglione Rama in data 25 marzo 2024;

Partecipa al corso "Appropriatezza prescrittiva per il rilancio del SSN", organizzato da Azienda ULSS 3 e tenutosi a Mestre il 19 aprile 2024;

Partecipa alla giornata di formazione "PRGLA Veneto: approfondimenti e modalità applicative", organizzato da Direzione Area Sanità e Sociale Regione Veneto e tenutosi a Mestre il 13 giugno 2024;

Partecipa al convegno "Carenza di personale, in cambiamento necessario...", organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, e tenutosi a Venezia il 07 novembre 2024;

Partecipa al corso "la minaccia cibernetica al settore sanitario", organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, e tenutosi a Mestre il 06 maggio 2025;

Partecipa al corso " Il budget di salute come strumento di integrazione socio sanitaria in Salute mentale" organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, e tenutosi a Padova il 03 novembre 2025;

Partecipa alla formazione per dirigenti/datori di lavoro sulla sicurezza, dal titolo "La formazione dei dirigenti per la sicurezza", organizzato da AULSS 2 Marca Trevigiana, della durata di 16 ore, conseguendo l'attestato in data 16/12/2025;

partecipa agli workshop "Cyber resilience e compliance normativa nel settore sanitario: ruoli e responsabilità dei vertici aziendali alla luce di NIS 2 e della legge n. 90/204" promosso dal CERT Regione Veneto e tenutisi nelle date : 24/09/2025; 28/10/2025 e 06/11/2025 a Padova e Venezia;

Partecipa all'evento "Roadshow, l'innovazione nel SSN: FSE e EDS per modernizzare la Sanità", promosso da Regione Veneto e tenutosi a Venezia il 15 dicembre 2025;

Partecipa al programma formativo Cyber Security Awareness, promosso da Regione Veneto della durata di 8 ore (FAD), completando il corso il 31 dicembre 2025;

Dichiaro l'assenza di interessi commerciali in ambito sanitario negli ultimi due anni dalla data di sottoscrizione del presente CV.

Dichiaro di essere aggiornato ad ogni variazione rilevante ai sensi della normativa ECM, e comunque ogni due anni.

Dichiaro che il CV corrisponde a veridicità ai sensi e nel rispetto degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 45/2000 e della consapevolezza delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000.

Fornisco il consenso al trattamento dei dati, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del Codice della Privacy (Decreto Legislativo n. 196 del 30 giugno 2003 e ss.mm.ii.).

data

Firma