

N. 1422 del Reg. Deliberazioni

del 25/11/2025

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

- Dott. Pietro Girardi -

(Decreto del Presidente della Giunta Regionale del Veneto
n. 15 del 26.02.2024 e Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 18 del 29.02.2024)

OGGETTO: Affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50 co 1 lett. b) del D.lgs 36/2023, del servizio professionale di supporto al RUP in materia di consulenza BIM per la procedura di gara aperta inerente l'appalto integrato dei lavori di miglioramento sismico ed adeguamento antincendio dell'Ospedale "Santa Maria della Misericordia" di Rovigo

CUP: B19J19000220002

CIG: B8F3636EB56

Struttura UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali

Si attesta l'avvenuta regolare istruttoria
del presente provvedimento proposto
per l'adozione in ordine alla legittimità
con ogni altra disposizione regolante la materia.

Il Direttore della Unità Operativa Complessa
Ing. Renzo Mantovani

Il Direttore della UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali, Ing. Mantovani Renzo, competente dell'istruttoria in argomento, riferisce quanto segue:

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 562 del 18/7/2019 veniva approvato l'aggiornamento del piano di ristrutturazione redatto dalla UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali dell'Azienda ULSS 5 Polesana, inerente l'adeguamento normativo e di sicurezza edilizio, tecnologico ed impiantistico complessivo dell'Ospedale S. Maria della Misericordia di Rovigo, presente agli atti d'ufficio, per la spesa complessiva stimata di € 49.592.265,00, che veniva successivamente trasmessa, assieme alla relativa documentazione, alla Regione del Veneto;

La Giunta Regionale del Veneto, con Delibera n. 85 del 27/1/2020 avente ad oggetto *“Programma straordinario di investimenti in sanità. Investimenti in conto capitale per opere di edilizia sanitaria di interesse regionale. Aggiornamento programma di investimento di cui alle DGRV n. 66/2005,3504/2008,270/2010 e 262/2011 – Programmazione 2020-2029”*, ha approvato il programma di investimenti nelle strutture sanitarie “Hub” e “Spoke” per il decennio 2020-2029, inerente gli interventi di adeguamento edilizio e tecnologico delle strutture sanitarie connessi alla programmazione regionale, agli adeguamenti di sicurezza ed igienico-sanitari, di adeguamento sismico e antincendio e per completare percorsi di adeguamento già avviati;

Tramite il succitato provvedimento viene approvato, relativamente all'Azienda Ulss n. 5, il programma di investimenti precedentemente redatto ed inviato, per l'importo complessivo di € 49.280.625,00 così suddivisi:

- ROVIGO:
- Adeguamento sismico e antincendio Blocco M e demolizione blocco F (fase 1A)
Adeguamento sismico e antincendio Blocchi A, B, B1 (fase 1B)
Compressivamente € 39.290.625,00
- ROVIGO/ADRIA
- Completamento adeguamento sismico e antincendio
€ 10.000.000,00

Inoltre, la Giunta Regionale del Veneto, con successiva Delibera n. 86 del 27/1/2020 avente ad oggetto: *“Prosecuzione del programma straordinario di investimenti in sanità. Investimenti in conto capitale per opere di edilizia sanitaria di interesse regionale- Assegnazione finanziaria Legge n. 145/2018 – esercizio 2019 – Delibera CIPE n. 51/2019 –Assegnazione Risorse”* ha approvato l'assegnazione dei fondi ex art. 20 Legge n. 67/1988 ripartiti con Delibera CIPE n. 51 del 24/7/2019 prevedendo, per la Azienda Ulss n. 5 Polesana, la seguente disponibilità:

AZIENDA	STRUTTURA	INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO		IMPORTO FINANZIAMENTO	
			stralcio	totale	art. 20 L.67/88	Azienda
Ulss 5	ROVIGO	Adeguamento sismico e antincendio Blocco M e demolizione Blocco F (fase 1A)	€ 29.632.837,50	€ 39.280.625,00	€ 34.500.000,00	€ 4.780.625,00
Ulss 5	ROVIGO	Adeguamento sismico e antincendio Blocchi A, B, B1 (fase 1B)	€ 9.647.787,50			

sulla scorta dei predetti provvedimenti regionali si rendeva necessario procedere con la progettazione degli interventi di cui al programma approvato e finanziato, in particolare per quanto concerne la fase denominata 1A°, dell'importo di € 29.632.837,50;

Considerato che detta progettazione presentava aspetti di complessità e specificità assolutamente rilevanti, l'UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali riteneva opportuno fare ricorso all'affidamento ad un professionista esterno, mediante procedura aperta sopra soglia comunitaria, da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai fini di acquisire i servizi di architettura e ingegneria per la progettazione preliminare, definitiva e relativa sicurezza in fase di progettazione;

La procedura di gara, indetta con Deliberazione n. 700 del 20.08.2020, svoltasi attraverso la piattaforma informatica Sintel con ID n. 129072046, si concludeva in data 09/03/2021 con l'aggiudicazione alla R.T.P. composta dagli studi di cui Capogruppo POOLENGINEERING di Mareno di Piave (TV) p.iva 02354480267 - Mandanti: Manens-Tifs/Striolo & Fochesato/Emanuele Quota/Silvio Castellucci con il punteggio complessivo pari a 100,00 con un ribasso percentuale del 46,42% per un importo contrattuale pari a € 590.077,28, IVA esclusa;

- Preso atto che, nell'ambito dei lavori pubblici, è obbligo ai sensi dell'art 26 co 1 e 2 D.lgs 50/2016 s.m.i. per la stazione appaltante procedere a verificare la rispondenza degli elaborati progettuali ai documenti di cui all'articolo 23, nonché la loro conformità alla normativa vigente, prima di dare inizio alle procedure di affidamento;

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 511 del 20/04/2022, si procedeva ad indire, ai sensi dell'art 32 co 2 del D.lgs 50/2016 s.m.i., gara telematica aperta ex art 60 D.lgs 50/2016 s.m.i., mediante piattaforma Sintel (ID: 154103698) per l'affidamento del servizio di verifica preventiva del progetto definitivo da porre a base di gara, del progetto esecutivo preliminare all'esecuzione dei lavori e delle attività di supporto al Responsabile Unico del Procedimento ai fini della validazione dei progetti definitive ed esecutivo dell'appalto dei lavori di miglioramento sismico ed adeguamento antincendio dell'Ospedale di Rovigo;

All'esito dello svolgimento delle operazioni di gara, con Deliberazione del Direttore Generale n. 1122 del 21.09.2022, veniva aggiudicato il servizio di verifica preventiva e supporto al RUP della progettazione definitiva ed esecutiva, ai sensi dell'art. 1 comma 2 lett b) D.l. 76/2020 conv in l. 120/2020 s.m.i., secondo i termini e le modalità fissate nel bando di gara e nella procedura di gara Sintel (ID: 154103698), con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ex art 95 co 3 lett. b) D.lgs 50/2016 s.m.i., all'impresa Rina Check S.r.l. corrente in 16128 Genova (GE), Stradario 19160 Via Corsica n. 12, (P. Iva 01927190999) con punteggio complessivo pari a 96,32 e con un ribasso percentuale sull'offerta economica pari al 67,97%, per un importo contrattuale pari a € 152.118,98 oltre IVA al 22%;

Visto il rapporto finale di verifica n° RC.05.C del 26.6.2024, redatto ed emesso dal soggetto Verificatore Rina Check e presente agli atti d'ufficio, il quale ha dato esito favorevole alla progettazione definitiva ed a tutti gli atti ad esso allegati, l'Ing Renzo Mantovani, in qualità di RUP dell'intervento, emetteva verbale di validazione del progetto definitivo e di coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione in relazione all'adeguamento sismico ed antincendio dell'Ospedale di Rovigo (stralci 1 e 2);

Precisato inoltre che:

- ✓ con nota prot. 553235 del 28.10.2024 la Regione Veneto, all'esito della trasmissione del progetto definitivo validato, comunicava che il Ministero della Salute, in data 23.09.2024, ha espresso il proprio nulla osta all'assegnazione del finanziamento di € 46.835.878,75 a valere sulle risorse ex art. 20 della L. n. 67/88 per la realizzazione dell'intervento in oggetto indicato, confermando le

determinazioni assunte dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 872 del 30/07/2024, evidenziando altresì di procedere non mediante due stralci funzionali ma bensì unitariamente con procedura avente ad oggetto l'importo complessivo di euro 49.300.925,00.

- ✓ La Regione Veneto, con nota prot. 577768 del 12.11.2024, trasmetteva propria DDR n. 219 del 25.10.2024 (integrativa della DDR 165/2024), in cui veniva approvato il progetto definitivo inerente l'intervento in oggetto, attestando che il progetto definitivo è il livello progettuale utilizzato dall'Azienda per l'affidamento lavori,
- ✓ Con successiva nota prot. n. 586546 del 18.11.2024, la Regione Veneto invitava dunque l'Azienda ULSS 5 Polesana ad attivare tempestivamente la procedura d'appalto, concedendo – in ossequio dell'art. 1 comma 310 della L. n. 266/2005, come modificato dall'art. 1 comma 436 della L. n. 205/2017 – termine sino al 09.05.2026 per l'aggiudicazione dei lavori;
- ✓ Con successiva nota prot. 626057 del 10.12.2024, la Regione Veneto, confermando l'erogazione del finanziamento mediante Azienda Zero come da DDR 259/2024, precisava che la procedura d'appalto (i.e. aggiudicazione lavori) doveva avvenire entro 18 mesi dalla data di comunicazione del DM di ammissione a finanziamento e pertanto entro il giorno 18/04/2026.

Tutto ciò premesso e considerato, il RUP Ing. Renzo Mantovani - considerata la complessità della procedura d'appalto che l'Azienda ULSS 5 Polesana deve indire ed aggiudicare la procedura di gara appalto integrato ed esternalizzazione della Direzione Lavori entro i termini indicati dalla Regione Veneto pena la perdita del finanziamento – necessita di un adeguato supporto operativo giuridico, amministrativo e tecnico;

Evidenziato che, in base alla vigente normativa, all'art. 43 “Metodi e strumenti di gestione informativa digitale delle costruzioni”, l'utilizzo del Building Information Modeling (BIM) è obbligatorio per gli appalti pubblici di progettazione e costruzione di opere il cui valore stimato è superiore a 2 milioni di euro;

Accertato che, allo stato attuale, l'UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali non dispone di figure tecniche in grado di ricoprire la figura di BIM Manager BIM Coordinator e CDE Manager, ma che dette figure risultano necessarie al fine della corretta conduzione degli appalti assoggettati alla gestione informativa digitale;

Considerato infine che, ai sensi dell'art. 1 c.2 dell'Allegato I.9 al D.Lgs. 36/2023 la Stazione appaltante deve definire e attuare un piano di formazione specifica del personale al fine di formare profili esperti nella gestione informativa degli appalti in grado di gestire autonomamente sia appalti di nuova realizzazione che garantire un corretto mantenimento degli asset aziendali esistenti, e che tale formazione può essere conseguita mediante servizi di ingegneria a supporto, che, gestendo un c.d. “appalto pilota” formino le risorse individuate all'interno della UOC all'ottenimento della maturità necessaria;

Ciò premesso e ritenuto, l'Azienda ULSS 5 Polesana ritiene opportuno – per le finalità di cui sopra – destinare risorse finanziarie non superiori all'1 per cento dell'importo posto a base di gara per la procedura di appalto integrato, supportando, ai sensi dell'art 15 co 6 D.lgs 36/2023, il RUP nella gestione informativa digitale (BIM);

Evidenziato che il valore presunto della prestazione ha un importo inferiore ad € 140.000,00 oltre IVA e ritenuto pertanto di dover procedere tramite affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, co. 1, lett. b), del D.Lgs. n. 36/2023 (e s.m.i.);

Rilevato che, ai sopra citati fini è stata effettuata una informale indagine di mercato nel corso della quale è stato acquisito il preventivo di spesa di Adhox S.r.l., con sede legale ed operativa in Ponte San Nicolò Viale Svezia n. 8 (P. Iva 05286040281) al fine di avvalersi delle seguenti figure professionali:

- ✓ Tommaso Gasparin, ingegnere edile con esperienza su temi della gestione e coordinamento dell'informazione tecnica in ambiente BIM;
- ✓ Giada Magarotto, ingegnere edile ed architetto con attività volte allo sviluppo delle strategie di implementazione BIM nelle organizzazioni attraverso attività di formazione delle risorse e la creazione dei nuovi workflow a supporto dell'intero processo di Change Management necessario per diventare BIM-Compliant;

Considerato che, dal curriculum professionale dei sopracitati professionisti, emerge una esperienza specifica in tema di ambienti BIM maturate in vari appalti pubblici, per quanto concerne il profilo tecnico, presso l'Organismo di Ispezione A QSC S.r.l., mentre per quanto concerne il profilo giuridico, mediante svariate pubblicazioni in tema di appalti pubblici ed a titolo di docente di scuole di formazione per il personale della Pubblica Amministrazione (tra cui BIM e CDE Management per strutture sanitarie/sociosanitarie e formazione presso Stazioni Appaltanti);

Ciò detto, l'UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali ha attivato la procedura di affidamento per l'esecuzione del servizio di supporto al RUP per la procedura di gara aperta dell'appalto integrato dei lavori di miglioramento sismico ed adeguamento antincendio dell'Ospedale "Santa Maria della Misericordia" di Rovigo mediante piattaforma telematica MEPA (RDO: 5797603), alla quale veniva invitato l'operatore economico Adhox S.r.l., con sede legale ed operativa in Ponte San Nicolò Viale Svezia n. 8 (P. Iva 05286040281) quale soggetto in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali;

Ciò rilevato, visionati i documenti caricati dalla società Adhox S.r.l., con sede legale in Ponte San Nicolò Viale Svezia n. 8 (P. Iva 05286040281), si prendeva atto che l'offerta economica complessiva risultava essere di euro 69.462,00, compresi costi della manodopera per euro 37.000,00 (CNEL C01) oltre Iva al 22% non compresa, per l'importo corrispondente a base d'asta;

Visto che il corrispettivo indicato, tenuto conto delle attività richieste al professionista è da ritenere congruo ed in linea con le tariffe di mercato, di talché il RUP Ing. Renzo Mantovani ritiene l'offerta nel complesso congrua;

Tanto premesso e considerato, il Direttore UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali, Ing. Mantovani Renzo, competente dell'istruttoria in argomento, attestata l'avvenuta regolare istruttoria della procedura, anche in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione regionale e statale propone quanto segue:

- 1) di affidare, per le ragioni esposte in narrativa, alla società **Adhox S.r.l.**, con sede legale in Ponte San Nicolò Viale Svezia n. 8 (P. Iva 05286040281) il servizio di supporto al R.U.P per la procedura di gara aperta dell'appalto integrato dei lavori di miglioramento sismico ed adeguamento antincendio dell'Ospedale "Santa Maria della Misericordia" di Rovigo alle condizioni indicate nell'offerta tecnica nonché degli allegati trasmessi di cui alla procedura MePA RDO: 5797603, per l'importo complessivo di **euro 69.462,00 Iva al 22% esclusa**;
- 2) di dare atto che i controlli sul possesso dei requisiti generali di cui agli artt. 94,95 e 96 D.lgs 36/2023 si sono svolti con esito positivo, di talchè nulla osta all'affidamento del servizio di cui al

- punto 1;
- 3) di stabilire, ai sensi dell'art. 11, co. 2 del codice dei contratti, che il contratto collettivo di maggior tutela applicabile al personale dipendente impiegato nell'attività oggetto dell'appalto svolto dall'impresa anche in maniera prevalente, in conformità al comma 1 dell'art. 11 e all'allegato I.01 del Codice, è il seguente: C011;
 - 4) di dare altresì atto che il servizio avrà la durata dalla data di sottoscrizione del contratto di affidamento dell'incarico sino al collaudo e consegna definitiva dell'opera oggetto della procedura di appalto integrato;
 - 5) Di rinviare, con successivo atto interno a firma del Direttore UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali, la nomina del DEC per l'appalto in oggetto, essendo il medesimo servizio qualificabile come "servizio di consulenza gestionale ed affini" ai sensi dell'art 32 co 2 lett e) All. II.14 D.lgs 36/2023;
 - 6) di accantonare prudenzialmente la somma di **euro 1.417,60** per incentivi funzioni tecniche, in attesa dell'adozione del Regolamento sulla ripartizione degli incentivi funzioni tecniche ai sensi dell'art 45 D.lgs 36/2023 in virtù del principio di retroattività stabilito dalla Delibera ANAC n. 74 del 16 febbraio 2024;
 - 7) di precisare che la liquidazione dell'incarico avverrà nelle seguenti modalità – previa attestazione di regolare esecuzione da parte del Direttore UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali – con emissione di fatture nei seguenti termini:
 - Attività 1 – Assessment strategico:
 - Prima tranche del 30% ad accettazione dell'incarico;
 - Seconda tranche del 70% alla consegna del report
 - Attività 2 – Supporto RUP:
 - la prima tranche, pari al 20% importo, a seguito affidamento incarico;
 - la seconda tranche, pari al 30% dell'importo, alla validazione del progetto esecutivo
 - la terza tranche, pari al 20%, con emissione SAL 1;
 - la quarta tranche, pari al 20%, con emissione SAL 2;
 - l'ultima tranche, pari al 10%, al momento del collaudo e consegna dell'opera di cui all'appalto integrato.
 - 8) di precisare che la spesa pari ad euro **84.743,64 I.V.A. compresa** è da imputarsi al conto **PA01200140 - A.II.2.b.1.a "Fabbricati strumentali (indisponibili)" del bilancio area sanitaria, esercizio 2025 ed alla riga A198 del Piano Investimenti anno 2025** e di prendere atto che il servizio sarà finanziato con i fondi statali ex art. 20 Legge n. 67/88 ripartiti con Delibera CIPE n. 51 del 24/7/2019 come autorizzato da DGRV n. 86 del 27.01.2020;

IL DIRETTORE GENERALE

In relazione a quanto sopra riferito ed accertato che il Direttore della U.O.C. proponente, competente dell'istruzione dell'argomento in questione, ha attestato l'avvenuta regolare istruttoria della pratica, anche in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione regionale e statale;

Visto l'art. 15, co. 6, del D.Lgs. n. 36/2023 (e s.m.i.) nonché l'art. 3 dell'Allegato I.2 al D.Lgs. n. 36/2023;

Visto l'art. 50, co. 1, lett. b), del D.Lgs. n. 36/2023

Vista la Deliberazione n. 1009 del 01.12.2021 di conferimento dell'incarico di Direttore della UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali all'Ing. Renzo Mantovani;

Sentiti ed acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i. e del Direttore dei Servizi Socio-Sanitari ai sensi dell'art. 16 della L.R. n. 56/94 e s.m.i. per quanto di loro rispettiva competenza;

DELIBERA

- 1) di affidare, per le ragioni esposte in narrativa, alla società **Adhox S.r.l.**, con sede legale in Ponte San Nicolò Viale Svevia n. 8 (P. Iva 05286040281) il servizio di supporto al R.U.P per la procedura di gara aperta dell'appalto integrato dei lavori di miglioramento sismico ed adeguamento antincendio dell'Ospedale "Santa Maria della Misericordia" di Rovigo alle condizioni indicate nell'offerta tecnica nonché degli allegati trasmessi di cui alla procedura MePA RDO: 5797603, per l'importo complessivo di **euro 69.462,00 Iva al 22% esclusa**;
- 2) di dare atto che i controlli sul possesso dei requisiti generali di cui agli artt. 94,95 e 96 D.lgs 36/2023 si sono svolti con esito positivo, di tal ch  nulla osta all'affidamento del servizio di cui al punto 1;
- 3) di stabilire, ai sensi dell'art. 11, co. 2 del codice dei contratti, che il contratto collettivo di maggior tutela applicabile al personale dipendente impiegato nell'attivit  oggetto dell'appalto svolto dall'impresa anche in maniera prevalente, in conformit  al comma 1 dell'art. 11 e all'allegato I.01 del Codice,   il seguente: C011;
- 4) di dare altres  atto che il servizio avr  la durata dalla data di sottoscrizione del contratto di affidamento dell'incarico sino al collaudo e consegna definitiva dell'opera oggetto della procedura di appalto integrato;
- 5) Di rinviare, con successivo atto interno a firma del Direttore UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali, la nomina del DEC per l'appalto in oggetto, essendo il medesimo servizio qualificabile come "servizio di consulenza gestionale ed affini" ai sensi dell'art 32 co 2 lett e) All. II.14 D.lgs 36/2023;
- 6) di accantonare prudenzialmente la somma di **euro 1.417,60** per incentivi funzioni tecniche, in attesa dell'adozione del Regolamento sulla ripartizione degli incentivi funzioni tecniche ai sensi dell'art 45 D.lgs 36/2023 in virt  del principio di retroattivit  stabilito dalla Delibera ANAC n. 74 del 16 febbraio 2024;
- 7) di precisare che la liquidazione dell'incarico avverr  nelle seguenti modalit  – previa attestazione di regolare esecuzione da parte del Direttore UOC Servizi Tecnici e Patrimoniali – con emissione di fatture nei seguenti termini:
 - Attivit  1 – Assessment strategico:
 - Prima tranche del 30% ad accettazione dell'incarico;
 - Seconda tranche del 70% alla consegna del report
 - Attivit  2 – Supporto RUP:
 - la prima tranche, pari al 20% importo, a seguito affidamento incarico;
 - la seconda tranche, pari al 30% dell'importo, alla validazione del progetto esecutivo
 - la terza tranche, pari al 20%, con emissione SAL 1;
 - la quarta tranche, pari al 20%, con emissione SAL 2;
 - l'ultima tranche, pari al 10%, al momento del collaudo e consegna dell'opera di cui all'appalto integrato.
- 8) di precisare che la spesa pari ad euro **84.743,64 I.V.A. compresa**   da imputarsi al conto **PA01200140 - A.II.2.b.1.a "Fabbricati strumentali (indisponibili)" del bilancio area sanitaria, esercizio 2025 ed alla riga A198 del Piano Investimenti anno 2025** e di prendere atto che il servizio sar  finanziato con i fondi statali ex art. 20 Legge n. 67/88 ripartiti con Delibera CIPE n. 51 del 24/7/2019 come autorizzato da DGRV n. 86 del 27.01.2020;

Estensore del provvedimento: Dott. Pellegrini Emanuele / Dott.ssa Vanessa Guglielmo
Il Responsabile Unico del Progetto: Ing. Renzo Mantovani

* * * * *

Pareri favorevoli in quanto di competenza:

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott. Roberto Sembeni

IL DIRETTORE SANITARIO

Dott.ssa Carla Destro

IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIO-SANITARI

Dott. Marcello Mazzo

II DIRETTORE GENERALE

Dott. Pietro Girardi

<p>Il presente atto, eseguibile dalla data di adozione:</p> <ul style="list-style-type: none"> - è soggetto a controllo <input type="checkbox"/>; - non è soggetto a controllo <input checked="" type="checkbox"/> X <p>Rovigo, 02/12/2025</p>	<p>Il Direttore UOC Affari Generali</p> <p>Dr.ssa Patrizia Davì</p>
<p style="text-align: center;"><i>Attestazione di pubblicazione</i></p> <p>Copia del presente atto è pubblicata all'Albo on line dell'Azienda per 15 giorni consecutivi da oggi.</p> <p>Rovigo, 02/12/2025</p>	<p>Il Direttore UOC Affari Generali</p> <p>Dr.ssa Patrizia Davì'</p>
<p>Copia del presente atto viene inviata in data odierna al Collegio Sindacale (ex art. 10, comma 5, L.R. 56 del 14.9.94)</p> <p>Rovigo, 02/12/2025</p>	<p>Il Direttore UOC Affari Generali</p> <p>Dr.ssa Patrizia Davì'</p>
<p>Copia conforme all'originale, per uso amministrativo</p> <p>Rovigo,</p>	<p>Il Direttore UOC Affari Generali</p> <p>Dr.ssa Patrizia Davì'</p>

Da distribuire a:					
DIRETTORE GENERALE	-	UOC GESTIONE RISORSE UMANE	-	UFFICIO PROTEZIONE DATI	-
DIRETTORE AMMINISTRATIVO	-	UOC DIREZIONE AMM.VA TERRITORIALE	-	UFF. TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE	-
DIRETTORE SANITARIO	-	UOC DIREZIONE AMM.VA OSPEDALIERA	-	UFF. RELAZIONI CON IL PUBBL.E COMUNICAZIONE	-
DIRETTORE SERVIZI SOCIO-SANITARI	-	UOC CONTROLLO DI GESTIONE	-	UOC SISTEMI INFORMATIVI	-
COLLEGIO DI DIREZIONE	-	UOC DIREZ. PROFESSIONI SANITARIE	-	_____	-
DIREZIONE FUNZIONE TERRITORIALE	-	UOC ASS. FARMACEUTICA TERRITORIALE	-	_____	-
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE	-	UOC FARMACIA OSPEDALIERA	-	_____	-
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	-	UOC DISABILITA' NON AUTOSUFFICIENZA	-	_____	-
UOC DISTRETTO 1 ROVIGO	-	UOC INFANZIA, ADOL.E FAM.DISTRETTO 1	-	_____	-
UOC DISTRETTO 2 ADRIA	-	UOC INFANZIA, ADOL.E FAM.DISTRETTO 2	-	_____	-
UOC DIR. MEDICA OSP. RO-TRE-ADRIA	-	UNITA' OPERATIVA PER IL SOCIALE	-	_____	-
POLO FORMATIVO	-	UOC PSICHIATRIA	-	_____	-
UOC AFFARI GENERALI	-	UOC SERD	-	_____	-
UOC CONTABILITA' E BILANCIO	-	UOS QUALITA' E RISCHIO CLINICO	-	_____	-
UOC PROV. ECONOM. LOGISTICA	-	UOS ASSISTENZA SPECIALISTICA AMB.	-	_____	-
UOC SERVIZI TECNICI PATRIMONIALI	-	UOS MEDICO COMPETENTE	-	_____	-
		UOS INTERNAL AUDITING E CERT.BIL.	-	_____	-