

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **PICCININI MICHELA**

Indirizzo

Luogo e data di nascita

E-mail michela.piccinini@aulss7.veneto.it

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 01/02/2018 ad oggi

Direttore UOC Controllo di gestione dell'Azienda Ulss 7 Pedemontana (delibera n. 846 del 12/06/2019 di conferimento incarico quinquennale); struttura in staff al Direttore Generale a cui sono assegnate le funzioni indicate nell'Atto Aziendale in vigore: gestione ciclo delle performance e monitoraggio obiettivi strategici ed operativi aziendali, analisi dei costi e sviluppo degli strumenti di contabilità analitica; sviluppo del sistema informativo direzionale; coordinamento dell'attività inerente i flussi informativi ministeriali e regionali.

- Dal 19/11/2018 al 31/11/2018 incarico con funzioni di Direttore Amministrativo presso l'Azienda Ulss 7 Pedemontana (delibera Direttore Generale n. 1339 del 13/11/2018).

- Dal 19/12/2018, attribuzione delle funzioni di Direttore Amministrativo f.f. in caso di assenza del titolare (delibera n. 1563 del 19/12/2018, delibera n. 1324 del 07/10/2020, delibera n. 151 del 29/01/2021, delibera n. 851 del 21/05/2021).

Dal 01/02/2017 ad oggi

- Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza (R.P.C.T.) dell'Azienda Ulss 7 Pedemontana ai sensi dell'art. 1, co 7, della L. 190/2012.

•dal 01/02/2017 al 31/01/2018

Incarico di Direttore ad interim della S.C. Controllo di Gestione dell'Azienda ULSS n. 4 "Alto Vicentino", Azienda incorporata dall'Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, a seguito dell'attuazione di quanto previsto con la L.R. 19/2016 di riforma del sistema sanitario regionale, con la costituzione dal 1 gennaio 2017 dell'Azienda ULSS n. 7 Pedemontana.

•dal 01/11/2010 al 31/01/2018

Direttore della S.C. Controllo di Gestione, servizio in staff alla Direzione Strategica presso l'Azienda ULSS n. 3 di Bassano del Grappa.

- Da luglio 2014, con l'applicazione della riorganizzazione a seguito dell'adozione dell'Atto Aziendale, la SC Controllo di gestione e Controllo Interno ha assorbito l'Ufficio statistica con funzioni di raccordo e gestione dei flussi informativi verso la Regione e il Ministero.

- con atto aziendale del 09/04/2014 (delibera n. 328) è stata altresì assegnata in modo strutturato l'attività di internal audit per supportare tutte le funzioni aziendali e i responsabili di processo nella attività di quantificazione e gestione del rischio amministrativo – contabile.

- Dal novembre 2018, in previsione dell'attuazione della riorganizzazione del

- servizio sanitario regionale con la costituzione dell'Azienda ULSS n. 7, convenzione per l'attività di coordinamento e supervisione delle attività del S.C. Controllo di gestione dell'Azienda ULSS n. 4 "Alto Vicentino".
- dal 01/09/2007 al 31/10/2010 Dirigente Amministrativo presso il Controllo di Gestione dell'Azienda ULSS n. 3 di Bassano del Grappa.
- dal 01/04/2007 al 31/08/2007 Collaboratore amministrativo presso il Controllo di Gestione dell'Azienda ULSS n. 9 di Treviso con posizione organizzativa finalizzata all'implementazione del sistema informativo territoriale.
- dal 23/04/1997 al 31/03/2007 Collaboratore amministrativo, presso il Controllo di Gestione dell'Azienda ULSS n. 15 "Alta Padovana" con posizione organizzativa dal 2002 per l'implementazione della contabilità direzionale e del budget economico per centro di responsabilità. Partecipazione al progetto SAS per l'implementazione del datawarehouse aziendale.
- dal 18/11/1996 al 16/04/1997 Tutor d'aula presso IRPEA di Padova nel corso di formazione professionale finanziato dal Ministero del Lavoro P.O. 940029/I/3 Prot. n. 6554/7 fasc. 99
- dal 10/06/1996 al 31/07/1996 Tirocinio presso l'Ente Relazioni Sindacali Personale Volo di Alitalia S.p.A – Centro Direzionale Roma
- dal 1990 al 1996 Frequenza volontaria presso Studio Commercialista Fornasir rag. Luciano in Udine finalizzata alla redazione dei Bilanci annuali e infrannuali ed analisi degli stessi relativi le società di capitali, clienti dello studio.

**ALTRI INCARICHI
PROFESSIONALI**

Si riportano di seguito altre attività svolte nel corso dell'attività lavorativa:

1. Dal 1 marzo 2020 incarico come componente di OIV presso l'Azienda Ulss n. 1 Dolomiti (delibera del Direttore Generale n. 254 del 26/02/2020)
2. Individuazione come sostituto dall'anno 2019 del dirigente dell'UOSD Innovazione e Sviluppo organizzativo; nel 2022 sostituto del dirigente dell'UOC Direzione Amministrativa di Ospedale
3. Referente unico aziendale, secondo decreto reg.62/2018, per la certificazione della qualità dei dati relativi ai flussi della spesa farmaceutica e dei dispositivi medici per il Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS), dal 04/07/2018 a tutt'oggi.
4. Iscrizione all'elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione (registro n.3010 dal 17/01/2018) in Fascia 3 - con esperienza professionale di almeno 12 anni, di cui 3 come componente OIV), dal 17/01/2018 a tutt'oggi.
5. Nomina Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'Azienda ULSS 7 Pedemontana dal 01/02/2017 a tutt'oggi (delibera Direttore Generale n.58 del 23/01/2017).
6. Convenzione per l'attività di coordinamento e supervisione nella gestione delle attività della U.O.C Servizio Controllo di Gestione dell'ex ULSS 4 Alto Vicentino, in previsione dell'attuazione della riorganizzazione prevista della L.19/2016, dal 18/11/2016 al 31/01/2017.
7. Convenzione per l'attività di programmazione e controllo di gestione aziendale con IRCCS Burlo Garofolo (nota n. 60328 del 11/12/2015 di trasmissione della convenzione approvata con delibera Direttore Generale n. 1014 del 26/11/2015, rinnovata per 6 mesi con nota prot. n. 7134 del 30/08/2016), che è stata svolta dalla sottoscritta da novembre 2016 a dicembre 2016 con 20 accessi presso la sede di Trieste.
8. Delega all'adozione delle determinazioni del Servizio Qualità Formazione Comunicazione e Accreditamento dell'ex Azienda ULSS 3 Bassano dal

Grappa, dal 21/09/2016 al 30/11/2016 (nota prot. 48337 del 26/09/2016, delibera Direttore Generale n. 712 del 21/09/2016).

9. Incarico come componente di OIV presso l'Azienda Ospedaliera di Padova, dal 11/10/2013 al 10/10/2019 (rinnovo con Delibera del Direttore Generale n.636 del 29/12/2016).

10. Incarico come componente di OIV presso l'Azienda per l'Assistenza Sanitaria n. 2 "Bassa Friulana – Isontina" di Gorizia, dal 18/03/2015 al 27/10/2017 (decreto del Direttore Generale n. 114 del 18/03/2015) con cessazione per dimissioni volontarie.

11. Componente gruppo di lavoro sulle Tematiche dei sistemi di Controllo di Gestione e di contabilità analitica, nonché sul Modello Ministeriale LA delle Aziende Sanitarie pubbliche del S.S.S.R. (nota Regione Veneto prot. n. 146765 del 08/04/2013).

12. Componente del gruppo di lavoro sulle Indagini sul personale dipendente volte a rilevare il livello di benessere organizzativo (nota Azienda ex ULSS 3 prot. n. 34183 del 30/07/2014).

13. Modifica della costituzione del Nucleo Aziendale di Internal Audit – nomina in qualità di responsabile del gruppo stesso (Delibera del Direttore Generale n.473 del 10/07/2013), precedentemente con Delibera del Direttore Generale n.306 del 24/04/2012 nomina come componente.

14. Componente del gruppo di lavoro per il Patto Aziendale degli MMG (delibere del Direttore Generale dell'Azienda ex ULSS 3 n.203 del 02/03/2011 e n.391 del 05/05/2010).

15. Componente del gruppo di lavoro per Progetto di miglioramento del Sistema Informativo "Personale Dipendente" per la costituzione di un data warehouse aziendale con utilizzo di SAS, Azienda ULSS n.15 Alta Padovana, 29/04/2002

ISTRUZIONE

22/10/2021

- Corso di formazione manageriale per Direttori Generali di azienda sanitaria ed enti del servizio sanitario regionale (D.Lgs n. 171 del 04/08/2016), realizzato nel periodo marzo – ottobre 2021

04/12/2006

- Corso di perfezionamento post-laurea "Advanced Program in Economia Sanitaria" – Avanzato- DGRV 4035/2005 - conseguito presso Cà Foscari Formazione e Ricerca di Venezia, promosso dalla Regione Veneto in collaborazione con l'Università Cà Foscari Venezia, per un totale di 9 giornate che si sono svolte tra giugno e novembre 2006.

10/02/2006

- Corso di specializzazione post-laurea "Advanced Program in Economia Sanitaria" - DGRV 3935/2004 - conseguito presso Cà Foscari Formazione e Ricerca di Venezia, promosso dalla Regione Veneto in collaborazione con l'Università Cà Foscari Venezia, per un totale di 45 giornate che si sono svolte tra aprile e novembre 2005 (14 moduli su Contabilità e bilancio, Controllo di gestione, gestione del personale, modelli organizzativi, governo clinico, ...). Lo stesso è stato valutato dall'Azienda Sanitaria di appartenenza, nel 2010, dopo aver maturato tre anni in qualità di Dirigente Amministrativo ai fini dell'assegnazione dell'incarico di Struttura Complessa.

27/11/1996

- Laurea economia aziendale presso l'Università Cà Foscari di Venezia (101/110) con tesi di laurea in organizzazione e gestione delle risorse umane del titolo "Le relazioni industriali nel trasporto aereo – il caso piloti Alitalia", con periodo di stage presso Alitalia Spa Roma.

LUGLIO 1991

- Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale conseguito presso l'Istituto Tecnico Antonio Zanon di Udine, con punteggio di 54/50

FORMAZIONE

2022

1. Corso FAD "il conflitto d'interessi nelle procedure di gara", Spazioetico, 22/02/2022

2021

2. Evento "Il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO):cos'è e come costruirlo, SDA Bocconi , 15/12/2021, 7 ore

3. Corso di aggiornamento "Project Management", Azienda Ulss 7 Pedemontana, 13 ore dal 15/09/2021 al 15/10/2021

4. Corso di aggiornamento "Corso di aggiornamento quinquennale per dirigenti sicurezza secondo accordo stato regioni del 21.12.2011 e s.m.i.", Azienda Ulss 7 Pedemontana, 12/10/2021, 6 ore

2020

5. Corso di aggiornamento "POLA: Piano organizzativo del lavoro Agile. Cos'è e come costruirlo", SDA Bocconi, 27/11/2020 per 4,5 ore

2019

6. Organizzazione del corso di aggiornamento "La gestione del rischio corruzione", come responsabile scientifico per l'Azienda ULSS 7 Pedemontana, 08/10/2019 per 5 ore

7. Presentazione del Rapporto OASI 2018 e presentazione risultati dell'indagine di clima organizzativo delle Aziende sanitarie del Veneto, 24/06/2019 per 5,5 ore

8. Workshop "Valutazione delle performance del network delle Regioni: presentazione dei risultati 2018 del Veneto e del PNE, organizzato da Scuola di sanità Pubblica, 11/07/2019 per 5,45 ore

9. Corso di aggiornamento "La gestione del rischio corruzione per organi collegiali", Azienda ULSS 8 Berica, 28/05/2019 per 7,15 ore

2018

10. Corso di aggiornamento "La soluzione Holisman per la gestione dello stress, lo sviluppo della resilienza e l'armonizzazione dei conflitti in ambito sanitario", Azienda ULSS n. 7 Pedemontana, dal 26/09/2018 al 24/10/2018 per 18,3 ore

11. Corso "Approcci innovativi per la gestione dei processi in sanità" sui principali strumenti di Lean Healthcare Management, Azienda ULSS n. 7 Pedemontana, 11/10/2018 per 7 ore

12. Corso "Il rischio di corruzione", Azienda ULSS n. 8 Berica, 28/09/2018 per 4,45 ore

13. Attività di cure intermedie (ODC e URT), care management e dati di monitoraggio intermedio di Obiettivi DG 2018 affidati da Azienda Zero, Regione del Veneto, 25/07/2018

14. "Forum OIV Regione del Veneto", Regione del Veneto, 04/06/2018

15. Workshop "Valutazione delle performance 2017: punto di arrivo e punto di partenza per affrontare le sfide future della governance dei sistemi sanitari regionali", Laboratorio Management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, 01/06/2018 per 6 ore

16. Evento "La prevenzione della corruzione in ambito sanitario. Esperienze a confronto", Azienda ULSS n. 6 Euganea, 08/03/2018 per 5,30 ore

17. Presentazione del "Programma Nazionale Esiti attività sanitaria della Regione del Veneto alla luce del PNE", Fondazione SSP, 26/02/2018 per 3,30 ore

2017

18. Coordinatore di gruppi di lavoro per lo sviluppo dei piani strategici triennali al corso di formazione sul campo "Formazione per lo sviluppo dei Piani di settore", Azienda ULSS n. 7 Pedemontana, dal 25/09/2017 al 31/12/2017 per 62 ore

19. Presentazione del "Programma Nazionale Esiti 2018. Regione del Veneto, 27/03/2017

- 2016
- 20.Incontro "Presentazione del nuovo tracciato delle SDO DDR n. 118/2016", Regione del Veneto, 16/01/2017 per 4 ore
- 21.Corso "Anticorruzione e Trasparenza", Azienda ULSS n. 7 Pedemontana, 20/12/2016 per 8 ore
- 22.Convegno "La valutazione delle performance dei servizi sanitari territoriali", Fondazione SSP, 18/11/2016 per 8,30 ore
- 23.Incontro "Indicazioni allineamento anagrafiche/ricoveri e principali novità del futuro tracciato SDO", Regione del Veneto, 05/07/2016 per 4 ore
- 24.Incontro "Obiettivi dei Direttori Generali area ospedaliera e ambulatoriale 2016 e PNE dati 2015", Regione del Veneto, 04/05/2016 per 6,30 ore
- 25.Incontro di presentazione edizione 2015 "Programma Nazionale Esiti", Regione del Veneto, 23/02/2016
- 2015
- 26.Corso di formazione "La legge sulla prevenzione della corruzione e del decreto trasparenza", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 10/12/2015 per 7,15
- 27.Incontro di presentazione del progetto regionale pilota "Gestione della gravidanza a basso rischio", Regione del Veneto e Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 30/09/2015 per 3,45 ore
- 28.Incontro sull'utilizzo del sistema ACG "Le cure integrate in pazienti complessi", Regione del Veneto, 25/09/2015
- 29.Iniziativa di studio "Fatturazione elettronica e conservazione sostitutiva. Le norme e gli obblighi di scadenza", Maggioli Formazione, 15/01/2015 per 6 ore
- 2014
- 30.Corso di formazione "Le responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo di misurazione e valutazione della performance nel lavoro pubblico. Gli ultimi interventi normativi", Pubbliformez, 18/12/2014 per 8 ore
- 31.Corso di formazione "Il sistema di valutazione delle performance dei sistemi sanitari regionali del network delle Regioni", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 03/06/2014 per 4,15 ore
- 32.Corso di formazione "Analisi dei processi prioritari", organizzato da Regione del Veneto per lo sviluppo del Sistema di Controllo Interno (DGR 501/2013) con 2 corsi con Metodo Intero (Gestione attrezzature sanitarie, Acquisto dei servizi sanitari per assistenza MMG e PLS) da 8 giornate ciascuno e 4 con Metodo ridotto (Gestione e sviluppo del patrimonio immobiliare e impiantistico, Gestione e sviluppo del patrimonio impiantistico e attrezzature area ICT, Gestione e trattamento giuridico economico del personale dipendente, Gestione profili) da 3,5 giornate ciascuno (si riporta la tab in allegato A DGR 501/2013 e si allega inoltre nota Azienda ULSS n., 3 n. 45806 del 10/10/2014 che evidenzia i processi analizzati) per un totale di 240 ore
- 33.Corso "Digitalizzazione, trasparenza e anticorruzione: i principi imposti dalla legge anticorruzione e dal decreto trasparenza", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 07/01/2014 per 7 ore
- 2013
- 34.Corso di formazione "Gestione dell'emergenza incendio, ai sensi D.Lgs 81/2008", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 25/11/2013 per 4 ore
- 35.Corso di formazione "I nuovi principi e le disposizioni i tema di trasparenza previsti dal D.Lgs 33/2013, in attuazione alla legge anticorruzione", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 18/09/2013
- 36.Corso "La formazione dei dirigenti ai fini della prevenzione degli infortuni e della sicurezza sul lavoro", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 04 - 08/06/2013 per 18 ore
- 2012
- 37.Workshop "effetti applicativi della legge di Spending Review sulle Aziende Sanitarie", presso ASL Roma E, FIASO, 18/10/2012
- 38.Convegno "Obiettivi del Servizio Sanitario Regionale e ruolo

dell'Information Technology", Regione del Veneto, 05/10/2012

39. Dal 2010 al 2012 l'Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa ha partecipato al percorso formativo "Academy of Health Care Management and Economics" organizzato da SDA Università Bocconi a Milano per un confronto a livello nazionale sull'innovazione in sanità. La sottoscritta ha partecipato come referente aziendale per un totale di 42,15 ore:

- a) Workshop "La valutazione multidimensionale delle performance delle aziende sanitarie: la proposta di cruscotto direzionale Academy", SDA Bocconi, 27/11/2012 per 5 ore
- b) Workshop "Cruscotto direzionale di valutazione multidimensionale delle performance", SDA Bocconi, 19/06/2012 per 7 ore
- c) Convegno "Le scelte strategiche nelle aziende sanitarie pubbliche: il ruolo dei sistemi di misurazione e valutazione", SDA Bocconi, 18/04/2012 per 5 ore
- d) Workshop "Academy of Health Care Management and Economics – scenari per lo sviluppo dei sistemi territoriali: confronto tra modelli regionali", SDA Bocconi, 28/11/2011 per 3,45 ore
- e) Convegno "I modelli di valutazione delle aziende sanitarie: stato dell'arte e prospettive per il sistema", SDA Bocconi, 24/03/2011 per 7,30 ore
- f) Corso "Academy of Health Care Management and Economics – misurare e valutare le strategie nelle Aziende sanitarie", SDA Bocconi, 24 - 25/06/2010 per 14 ore

2011

40. Incontro di lavoro "Presentazione del nomenclatore delle prestazioni di specialistica ambulatoriale della Regione Veneto", Regione Veneto, 18/01/2011 per 3.30 ore

41. Corso "Esecuzione della strategia e misurazione delle Performance", Knowita srl presso SDA Bocconi Milano, 09/02/2011

2010

42. Partecipazione ad una sperimentazione per l'avvio del sistema di valutazione delle performance individuali come previsto dal D.Lgs. 150/2009, sulla base di un protocollo tra Dipartimento Funzione Pubblica, Agenas, Fiaso, Formez e Aziende Sanitarie, con formazione sul campo "Supporto all'implementazione del sistema di valutazione annuale dei dirigenti", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 19/04/2010 – 30/12/2010

43. Corso di formazione "Tangram leadership: le competenze per lo sviluppo delle risorse umane", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 24/05/2010 – 09/09/2010 della durata di 28,15 ore.

2009

44. Corso di formazione "Ottimizzazione del sistema di valutazione dei dirigenti", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 24/10/2009 – 20/01/2010 della durata di 28,15 ore

45. Convegno "I costi delle prestazioni di Radiologia: evidenze dalle Aziende Venete", Regione del Veneto, Università Bocconi, Cergas, 23/04/2010

46. Incontro "Community dei Direttori del Personale e della Formazione delle Regioni e degli enti locali" (PAHRC) edizione 2009/2010, SDA Bocconi Milano, 26/01/2010 per 8,5 ore

47. Workshop "Laboratorio di ricerca sul governo del territorio", Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa e Azienda ULSS n. 4 Alto Vicentino, 26 – 27/10/2009

48. Corso di formazione "La diffusione della leadership nelle organizzazioni sanitarie", Caritas Formazione permanente Università Cattolica Milano, 20 - 21/10/2009

49. Convegno "Progetto per la valutazione dei costi delle prestazioni di Laboratorio nella Regione Veneto presentazione dei risultati", Regione del Veneto, 12/10/2009

- 2008
50. Incontro "Costi e attività del territorio: revisione dei dati e delle schede di rilevazione – Azienda ULSS n. 3", Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto Venezia, 05/12/2008
51. Corso di formazione "La misurazione delle performance dei servizi sanitari ospedalieri e territoriali: il ruolo del Balanced Scorecard", Cerismas Formazione permanente Università Cattolica Milano, 27 - 28/11/2008
- 2007
52. Incontro "Cruscotto integrato (art 50 L n. 326/2003), Regione del Veneto, Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa e SOGEI, 26/11/2007 per ore 5,15
53. Convegno "Quale rendicontazione sociale per il Sistema Socio Sanitario del Veneto?", Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto Venezia, 12/02/2007
- 2006
54. Corso di formazione Advanced Program in Economia Sanitaria APES Professional Coaching sul tema "L'analisi della gestione economica delle Aziende Sanitarie condotta attraverso indici. Applicazione al caso della Regione Veneto", Università Cà Foscari Venezia, 04/12/2006 per 6 ore
55. Convegno "Dalla gestione contabile al nuovo sistema di contabilità integrata. L'evoluzione del sistema logistico amministrativo di Siemens Medical Solution HS", Siemens Medical, Dolo 19/01/2006
- 2005
56. Convegno "Metodologie e strumenti per la valutazione dell'appropriatezza nella Regione Veneto. Esperienze e programmi futuri", Fondazione Smith Kline, Mestre 18/11/2005
- 2004
57. Convegno "La realizzazione della strategia per la salute: Balanced Scorecard e nuove prospettive nell'Azienda per i Servizi Sanitari n. 2 "Isontina", Monfalcone 27/04/2004 per 4 ore
- 2002
58. "Percorso di formazione con esame finale collegato al sistema di classificazione (ex CCNL 7.4.199 – comparto sanità)" organizzato dall'azienda ULSS 15 alta Padovana per totali n.12 ore nell'anno 2002 (con valutazione finale 10/10)
59. Corso di formazione "SAS: i concetti base" con il riconoscimento di utente qualificato, SAS Institute – servizio formazione Venezia, 31/07/2002
60. Corso di formazione "SAS Enterprise Guide" con il riconoscimento di utente qualificato, SAS Institute – servizio formazione Venezia, 17-18-19/04/2002
61. Seminario di formazione "Il Budget del Distretto" Casemix Quarterly Bologna, 6-7-8 febbraio 2002
62. Attività di Distance Learning del Corso "Il ruolo del controller nelle Aziende Sanitarie", SDA Bocconi Milano, febbraio 2002 con un impegno corrispondente a 56 ore di attività didattica guidata
- 2000
63. Seminario di formazione "Condurre un gruppo di lavoro", Azienda ULSS 15 Alta Padovana, 11/10/2000 per 8 ore
64. Corso di aggiornamento "Il controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere: scenari attuali e prospettive future", CUOA Centro Universitario di Organizzazione Aziendale, per 4 giorni (12-27/04/2000, 11-25/05/2000) con un totale di 21 ore
65. Convegno "Sistema regionale veneto di analisi dei profili assistenziali e dei costi per singolo episodio di ricovero/DRG", Regione del Veneto, 21/01/2000
- 1999
66. Seminario aziendale "Efficacia degli interventi clinico-assistenziali: promozione ed implementazione di Linee Guida", Azienda ULSS n.15 Alta Padovana, 01/12/1999
67. Seminario di studi "Il bilancio preventivo nelle aziende sanitarie e ospedaliere", Scuola di Pubblica Amministrazione Lucca, 11-12/11/1999

	per 12 ore
1998	68. Corso di formazione "Il governo della Domanda nelle Aziende Sanitarie", SDA Università Bocconi Milano, 21-22-23/06/1999 per 25,30 ore
	69. Corso di formazione "I costi per decidere in sanità", SDA Università Bocconi Milano, 20-21-22-23/01/1998 per 34 ore
1997	70. Corso di aggiornamento "La gestione degli acquisti nelle Aziende Sanitarie", Azienda ULSS n. 15 Alta Padovana, 27/05/1997 e 5-19/06/1997 per 3 giornate su 7 complessive del corso
	71. Incontro di aggiornamento "Il budget", CIMO Regione Veneto, 05/12/1997
	72. Convegno di studio "Il controllo di gestione per DRG e PRG nella ULSS di Vicenza: la realizzazione ed i confronti", ULSS n. 6 "Vicenza", 20/06/1997
DOCENZA	<ol style="list-style-type: none"> Misurare per decidere - La misurazione delle performance per migliorare la programmazione dei servizi socio sanitari, Azienda ULSS n. 3 Bassano del Grappa, 11/12/2015 Corso di informatica individuale per il personale delle aree amministrative, Azienda ULSS n.15 Alta Padovana, anno 1999 con 39 ore, anno 2001 con 63 ore e anno 2002 con 24 ore. Inoltre corso avanzato all'utilizzo di strumenti informatici nel anno 2005 per 4 ore.
PUBBLICAZIONI	<ol style="list-style-type: none"> A. Gasparotto, G.N. Bassi, M. Piccinini, R. Putignano, E. Vian, M. Bergamin, M. Panni (1999) "ADI-HR Pneumologica: organizzazione e analisi economiche-gestionali" PEUMO 99, 1999. P. Barichello, F. Impiuni, A. Orlandin, M. Paiola, M. Piccinini (2007) "Balanced Scorecard in sanità : la realizzazione di mappe strategiche" MECOSAN 62:99-118, 2007
CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI	<p>Nel corso dell'attività professionale, soprattutto con l'attribuzione dell'incarico di responsabile di Struttura Complessa, si sono sviluppate buone capacità di integrazione, raccordo e mediazione tra diverse figure professionali, utili sia nella gestione di gruppi di lavoro interdisciplinari che nella gestione del gruppo di collaboratori.</p> <p>Molto buone le capacità sviluppate nell'organizzazione del lavoro nel rispetto del timing stabilito per le attività, mantenendo attenzione al raggiungimento dei risultati programmati. Tali capacità sono state particolarmente sviluppate a seguito delle problematiche affrontate con la riorganizzazione aziendale in attuazione alla L.19/2016. Per affrontare il cambiamento al meglio partecipazione al corso di aggiornamento "La soluzione Holisman per la gestione dello stress, lo sviluppo della resilienza e l'armonizzazione dei conflitti in ambito sanitario". Gli strumenti di programmazione e di project management sono stati ulteriormente approfonditi nel corso manageriale per Direttori Generali delle aziende sanitarie frequentato nel corso del 2021.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	<p>Buona conoscenza del sistema operativo Windows e pacchetto Office (excel, word, power point), posta elettronica e connessione internet utilizzati anche su tablet e telefono sincronizzati.</p> <p>Partecipazione al corso SAS Enterprise Guide (17,18,19 aprile 2002) e SAS: i concetti base con riconoscimento di utente qualificato (31/07/2002)</p>

LINGUE STRANIERE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

*Ai sensi del Regolamento Europeo 2016/679 GDPR e del D.Lgs n. 196/2003,
la sottoscritta autorizza al trattamento dei propri dati personali.*

QUINTO DI TREVISO, 11 MAGGIO 2022

Dott.ssa Michela Riccinini

